

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**  
**(D.U.P.)**  
**PERIODO: 2018-2019-2020**



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

Palermo Arabo - Normanna  
e le Cattedrali di Cefalù e  
Monreale  
Sito inserito nella lista  
Patrimonio Mondiale 2015

**COMUNE DI CEFALU'**  
Città Metropolitana di Palermo

I Borghi  
più belli  
d'Italia

## INDICE

PREMESSA.....	3
INTRODUZIONE .....	4
Note storiche .....	4
Luoghi d’interesse:.....	6
Il Dup secondo le indicazioni della normativa .....	8
PARTE I.....	9
1 ANALISI DEL PROGRAMMADI MANDATO .....	9
2. CONDIZIONI ESTERNE.....	24
3. CONDIZIONI INTERNE .....	26
3.1 CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO E DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL’ENTE .....	27
3.2 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI - ORGANISMI GESTIONALI.....	46
3.3 INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA: .....	47
3.4 DISPONIBILITA E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	50
3.5 Pareggio di bilancio Equilibrio dei bilanci.....	52
PARTE II.....	53
QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE .....	54
Programmazione in materia di: Lavori pubblici – Personale - Patrimonio.....	58

## PREMESSA

Nell'anno 2015 è stato dichiarato il dissesto finanziario e pertanto l'Ente non ha potuto programmare l'utilizzo corretto delle proprie risorse e non ha potuto procedere ad applicare quanto previsto dal D.lgs. N. 118/2011.

Riportiamo tutti gli atti e momenti più significativi degli ultimi anni al fine di poter proseguire nella predisposizione del primo documento unico di programmazione che di fatto fa rientrare l'ente quasi in gestione "ordinaria".

Nel 2014, come sopra detto, con deliberazione di Giunta Comunale n. 284 del 17/12/2014 si prendeva atto dell'esistenza dei presupposti per dichiarare il dissesto finanziario dell'Ente ai sensi dell'articolo 244 del D.lgs. N. 267/200. Il dissesto dell'ente veniva dichiarato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 03/03/2015.

Successivamente con nota acquisita al protocollo n. 6094 del 17/03/2015 inviata dal Ministero dell'Interno si ricordava all'Ente di "deliberare i provvedimenti di attivazione delle entrate proprie, ai sensi dell'articolo 251, commi 1,2,3 e 5" ed in ossequio a quanto previsto dall'articolo 251 comma 1 del TUEL con deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 30/03/2015, è stata approvata "l'attivazione delle entrate proprie a seguito delle dichiarazioni di dissesto finanziario- approvazione delle aliquote da applicare all'imposta municipale propria e al tributo per i servizi indivisibili (TASI) e modifica elenco servizi indivisibili, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 18 del 30/03/2015 sono stati verificati e determinati i tassi di copertura dei servizi a domanda individuale; con deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 del 30/03/2015 sono state determinate le aliquote IRPEF per l'anno 2015.

Con Decreto del Presidente della Repubblica del 26/08/2015 ricevuto a mezzo Pec in data 08/09/2015 è stato nominato l'Organo Straordinario di liquidazione; si rileva che l'ultimo bilancio approvato era il conto consuntivo del 2013 approvato giusta deliberazione di Consiglio Comunale n. 43 dell'08/09/2014.

Nell'anno 2016 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 acquisito il parere dei revisori dei conti, è stata approvata dal Consiglio Comunale l'ipotesi di bilancio riequilibrato per l'esercizio 2014. A seguito dell'approvazione dell'ipotesi di bilancio riequilibrato per l'esercizio 2014 è stata avviata dall'Ente l'attività istruttoria ed inviato in data 14.07.2016 prot.n. 170291 il modello F, al Ministero, al fine proprio di trasferire tutte le notizie necessarie per istruire il procedimento di approvazione. Con Decreto Ministeriale n. 6019 del 15/02/2017, acquisito al protocollo in data 06/03/2017 al n. 6051, è stata approvata l'ipotesi di bilancio riequilibrato predisposta dall'Ente.

Nel 2017 con la Delibera del Consiglio Comunale n. 7 del 04.04.2017 è stato approvato il Bilancio Stabilmente Riequilibrato anno 2014 con dati già a consuntivo 2014.

Con Delibera di G.C. n. 7/ 2017 veniva approvato il piano delle performance e peg provvisorio e con delibera di G.C. n. 19/2017 veniva approvata la riclassificazione del bilancio secondo gli schemi del D.lgs. N. 118/2011.

Nel corso del 2017 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 31.05.2017 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'anno 2014.

Con delibera di Giunta Comunale n. 149/2017 è stato approvato il riaccertamento straordinario e l'ultimo atto in merito al bilancio approvato è il conto consuntivo del 2015 che è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 14.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 75 del 28.12.2017 è stato approvato il programma triennale delle opere pubbliche 2017-2018-2019 ed elenco annuale 2017.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 14 del 11.05.2018 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'anno 2015;

Con atto successivo e precisamente con deliberazione n. 19 del 14/05/2018 è stata adeguata l'imposta di soggiorno, approvando il nuovo regolamento;

Con delibera di Giunta Comunale n. 173 del 31/07/2018 è stato ha approvato il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2016; Con delibera di Consiglio Comunale n. 35 del 17/09/2018 è stato approvato il nuovo regolamento di contabilità e servizio economato;

Con delibera di Giunta Comunale n. 206 del 19/09/2018 è stato approvato il Documento Unico di programmazione 2016/2018;  
Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 41 del 05/11/2018 è stato approvato il Documento Unico di programmazione 2016/2018;  
Con delibera di Consiglio Comunale n. 45 del 02/11/2018 è stato approvato il Bilancio di previsione 2016/2018;  
Con delibera di Consiglio Comunale n. 50 del 18/12/2018 è stato approvato l'inventario al 31.12.2016, la riclassificazione del patrimonio netto e valori patrimoniali al 31.12.2016, la relazione sulla gestione anno 2016 e lo schema del rendiconto esercizio 2016";  
Con delibera di Consiglio Comunale n. 70 del 31/12/2018 è stato approvato il bilancio triennale 2017/2019.  
Con delibera di Giunta Municipale n. 98 del 10/05/2019 è stato approvato lo schema di rendiconto 2017 e la relazione sulla gestione.

Diremo nel paragrafo dedicato alla predisposizione del DUP con quali principi è stato realizzato questo documento, ma fin da ora possiamo dire che essendo riferito ad un bilancio 2018 sostanzialmente a consuntivo il documento presentato delinea le linee per la nuova programmazione dell'ente per gli esercizi futuri ed inoltre comincia a riportare la gestione, verso un riallineamento sia temporale che effettivo delle risorse dell'ente.

## INTRODUZIONE

Cefalù "giace sulla spiaggia del mare" e "la sovrasta una rupe alta e rotonda, su cui sorge una rocca che non se ne vide mai altra più formidabile": i due acuti viaggiatori arabi del XII sec, Edrisi e Gubayr, avevano colto con un'occhiata l'Essenza di questa Città, generata dall'abbraccio fra il mare e le forti rocce calcaree del promontorio a cui si stringe da millenni. Edrisi e Gubayr, vissuti nell'età del re normanno Ruggero II, l'edificatore della grande Cattedrale di Cefalù, oggi, con il suo chiostro, insieme a quella di Monreale e ai siti arabo-normanni di Palermo, riconosciuta come Patrimonio dell'Umanità dall'UNESCO, sono soltanto due esempi di un'infinita schiera di visitatori, di ogni epoca e provenienza, conquistati dalla fascinosa bellezza di questi luoghi.

Uno di quei posti della Sicilia che non si fermano al sole e al mare, ma dove il sole e il mare sono propizi, come spiegano esperti e residenti, per quasi tutto l'anno: in ogni stagione Cefalù è piacevole da assaporare, per il clima, la natura e l'accoglienza degli abitanti, una sintesi ben rappresentativa di continui e fecondi incontri fra genti diverse per etnia, religione e cultura. Fin dalla sua fondazione, nel VI sec. a.C., popoli dell'antichità, del medioevo e delle età moderna e contemporanea altrove anche ostili fra loro, si sono, infatti, incontrati e hanno abitato in pace, magari fra reciproche sfide sociali o economiche, ma senza lasciare tracce sanguinose nella Storia, come testimonia, l'iscrizione della Cattedrale di Cefalù nella World Heritage List dell'UNESCO, proclamata a Bonn il 3 luglio del 2015.

## NOTE STORICHE

Cefalù è situata sulla costa siciliana settentrionale, ai piedi di un promontorio roccioso. Nel IV a. C. gli antichi Greci fondarono nel luogo dove sorge l'attuale centro storico, la polis di Kephaloïdion. Nel 254 a. C. la città fu conquistata dai Romani che la chiamarono Cephaloedum. Sotto il dominio bizantino l'abitato si trasferì dalla pianura sulla rocca. La vecchia città non venne tuttavia del tutto abbandonata, come prova il rinvenimento di un edificio di culto cristiano, con pavimento in mosaico policromo del VI sec. Nel 858 la città fu conquistata dagli Arabi. Nel 1063 fu conquistata dai Normanni. Nel 1131 Ruggero fece costruire una cattedrale con carattere di fortezza. Lì vennero presto realizzati, da maestri bizantini, i mosaici nell'abside. La figura dominante è la bellissima immagine del Cristo Pantocratore.

Alla morte di Federico II (1250) la situazione politica della Città diviene molto confusa. Cefalù passa da un feudatario all'altro, in una ridda di date e di avvenimenti, fino a quando, nel 1451, viene definitivamente riscattata dal Vescovo. Con l'avvento del Vice regno Spagnolo segue un periodo di maggiore stabilità; da questo momento la storia della Città si snoda solo attraverso un lento susseguirsi di questioni doganali, decime, gabelle, conferme di privilegi, lettere e biglietti Reali. Nel 1742 nascono i Consolati di Commercio. Quelli di Francia, Danimarca, Svezia, Norvegia e Paesi Bassi rimarranno attivi fino alla fine del XIX sec. La Città si apre all'Europa e comincia ad essere meta dei viaggiatori del *Grand Tour*.

Cefalù gioca un ruolo molto importante nella lotta contro i Borboni. Nei moti rivoluzionari del 1856 i cefaludesi Nicola e Carlo Botta, Alessandro Guarnerae e Andrea Maggio pagano con i lavori forzati il loro anelito di libertà, mentre Salvatore Spinuzza viene fucilato il 14 marzo 1857.

L'undici maggio 1860, Garibaldi e i "Mille" sbarcano a Marsala, il 27 successivo entrano a Palermo. Il 21 ottobre si vota il Plebiscito con la formula "*Il popolo vuole l'Italia una ed indivisibile con Vittorio Emanuele Re costituzionale e suoi legittimi discendenti*".

Il 2 giugno 1860 Enrico Piraino (Cefalù, 1809-1864), Barone di Mandralisca viene nominato Presidente del Consiglio Civico. La Deputazione di Cefalù, di cui il Mandralisca è un componente, emette un proclama a favore di Garibaldi e delle sue gesta. Il 27 gennaio 1861 si svolgono le *Elezioni Generali* per il Primo Parlamento Nazionale. Il Barone di Mandralisca viene eletto deputato. Il 17 marzo successivo viene proclamato il Regno d'Italia.

Le consultazioni per eleggere il Consiglio Comunale si tengono nel gennaio del 1862. La prima riunione (straordinaria) del Consiglio, convocata dal Regio Delegato Straordinario, Consigliere di Prefettura G. Sanfilippo, si tiene il 23 gennaio 1862. Viene nominato Sindaco, con decreto (30 gennaio 1862) del Luogotenente Generale del Re nelle Provincie Siciliane, l'avvocato Salvatore Misuraca Turrisi (Cefalù, 1838-1901). Da questo momento la storia della Città segue quella del Regno d'Italia.

Dopo la Seconda guerra mondiale Cefalù attraversa una metamorfosi che la trasforma in una realtà turistica di livello internazionale.

Il 1° giugno 1951 inaugura la sua attività la sede stabile del *Village Magique* con una tendopoli impiantata nella fascia costiera di S. Lucia. La presenza a Cefalù del *Village Magique* viene pubblicizzata attraverso un film, *Vacanze d'amore* (commedia, 1954).

Da questo momento il Cinema diventa un importante veicolo di promozione turistica per Cefalù. Questi i primi film di una lunga serie che avrebbe portato a Cefalù importanti truppe nazionali ed internazionali con cast molto importanti: Gian Maria Volontè, Irene Papas, Gabriele Ferzetti, Luigi Pistilli, Mario Scaccia, Salvo Randone, Leopoldo Trieste ed il regista Elio Petri (*A ciascuno il suo*, 1967, tratto da un romanzo di Leonardo Sciascia); Giuseppe Tornatore e Philippe Noiret (*Nuovo Cinema Paradiso*, il cui primo ciack fu girato al teatro "Cicero" di Cefalù l'8 maggio 1988); Claus - Maria Brandauer e Anna Galiena (*Mario e il Mago*, 1993) etc. Nel 1957 al *Club du Village Magique* succede il *Club de la Méditerranée* che, nello stesso luogo, inaugura la sua attività il 1° giugno. Le tende vengono sostituite da oltre duecento *Tucul* del tipo polinesiano. La genialità di Gerard Blitz, belga, e di Gilbert Trigano, francese, ideatori e fondatori del *Club de la Méditerranée*, dà presto i suoi frutti. Tra il 1960 e il 1961 viene costruita la guardiola e la banchina al passaggio a livello di Santa Lucia per consentire la fermata facoltativa dei treni turistici presso il *Club Méditerranée*.

Cefalù, oggi è una delle principali mete turistiche internazionali e offre itinerari all'insegna delle bellezze paesaggistiche e storico monumentali. Un connubio perfetto tra cultura e natura.

## LUOGHI D'INTERESSE:

**Cattedrale** fu costruita per volere di Ruggero II, primo Re di Sicilia, nel 1131. Dopo la sua morte (1154) i lavori di costruzione vennero interrotti e ripresero solo sotto Federico II (1215). L'edificio, in posizione rialzata rispetto alla piazza, è preceduto da un sagrato al quale si accede attraverso una scalinata. La facciata è inquadrata da due possenti torri (1240) ed è decorata nella parte superiore da ogive incrociate di sapore arabo, e in basso da un portico a tre arcate (XV sec.). L'interno è "a croce latina", diviso in tre navate. L'elemento più significativo della cattedrale consiste nei mosaici, realizzati da maestri bizantini (nel 1148). Tra i mosaici spicca, nel catino absidale, l'immagine del Cristo Pantocratore.

Tra le opere di maggiore pregio qui custodite ricordiamo il fonte battesimale, ricavato da un blocco di pietra lumachella, una Madonna di Domenico Gagini (XVI sec.) e un Crocifisso ligneo intagliato (1468).

**Il lavatoio medievale** stile tardo rinascimentale è sicuramente uno dei monumenti di Cefalù che destano maggiore curiosità. Al di sotto del promontorio roccioso, che fa da cornice a Cefalù, scorre il fiume "Cefalino" che dopo un percorso sotterraneo sfocia nel mare. E' in questo punto che sorge l'antico lavatoio. In epoca arabo-normanna era il luogo in cui si faceva il bucato. Nel 1514 fu demolito e ricostruito in posizione più arretrata rispetto alle mura cittadine e il fiume che scorreva a cielo aperto venne coperto con degli archi interni nel 1655. Infine, nel 1890 assunse l'attuale sistemazione. Nel 1991 sono stati ultimati i lavori di restauro. Il lavatoio si presenta con una scalinata in pietra lumachella che conduce ad una pavimentazione levigata dal tempo e ad una serie di vasche che si colmano con le acque che scorrono da ventidue bocche di ghisa (di cui quindici teste leonine) disposte lungo le pareti sovrastate da basse volte. Attraverso un piccolo antro, l'acqua raggiunge il mare.

**Palazzo Osterio Magno.** Il palazzo fu di proprietà della famiglia Ventimiglia. Successivamente fu ceduto ai frati domenicani e in seguito fu suddiviso in appartamenti e botteghe. Sono forse di epoca normanna, fino ad una certa altezza, le mura della torre quadrangolare. Sia sui prospetti esterni che all'interno si conservano bifore e trifore e tracce di una decorazione lapidea bicromatica (di pietra arenaria e basalto) che risalgono probabilmente alla prima fase del palazzo. In seguito ad alcuni scavi effettuati all'interno della costruzione, sono venuti alla luce resti di edifici d'epoca ellenistica, monete di bronzo del sec. IV a.C. e alcune ceramiche.

**Rocca** Conosciuta dai Fenici come promontorio Ercole, la Rocca di Cefalù è una spettacolare rupe calcarea con un'altitudine di 270m.

### Il Castello

In cima alla Rocca si trovano i resti del Castello di Cefalù che risale al XIII- XIV secolo e fu costruito a pianta rettangolare di 35 m. x 20 m. In base ai resti gli archeologi hanno ipotizzato che originariamente esso fosse costituito da due torri e dodici camere. Il castello domina i dintorni di Cefalù a dimostrazione dell'importanza strategica che ha ricoperto in passato.

## **Il Tempio di Diana**

Vicino alle rovine della fortezza, in cima alla rocca di Cefalù, vi sono i resti del cosiddetto Tempio di Diana, un edificio megalitico risalente al IX secolo a.C. Pare che in origine avesse una funzione sacra collegata al culto locale dell'acqua, infatti all'interno del tempio vi è una cisterna, anch'essa risalente al IX secolo a.C. Vista la posizione strategica, l'edificio probabilmente ha avuto un ruolo difensivo.

## **Mura megalitiche**

La più notevole testimonianza dell'antica Kephalaion (Cefalù) è costituita dalle mura di fortificazione, cosiddette "megalitiche", costruite con la tecnica della pietra a secco con enormi blocchi di tre metri di spessore. Le mura, ancora oggi molto ben conservate, in particolare sul lato nord, racchiudevano tutta la città conferendole l'aspetto di una fortezza inespugnabile. Almeno fino al '600, lungo le mura si aprivano quattro porte: due verso sud, "Porta terra" in piazza Garibaldi, e "Porta Ossuna" in Piazza Cristoforo Colombo; una sul mare verso ovest, "Porta marina o pescara", l'unica rimasta intatta, e l'altra verso est "Porta giudecca", presso la chiesa di S. Antonio.

## **Porta Marina**

Porta Marina di Cefalù con il suo arco gotico è l'unica porta rimasta delle quattro che una volta garantivano l'accesso alla città.

**Il museo Mandralisca** fu fondato dal mecenate e collezionista Enrico Piraino, barone di Mandralisca, uomo erudito ed illuminato. Nel corso della sua vita ha collezionato dipinti, monete, opere d'arte, reperti archeologici e documenti. I pezzi esposti sono di varia natura e comprendono una Pinacoteca, una collezione di molluschi, una sezione numismatica e una archeologica. L'esposizione comprende anche gli arredi e una biblioteca. Nella sezione archeologica del museo sono esposte ceramiche, statue e mosaici, la maggior parte dei quali realizzati nella zona di Cefalù. Il museo annovera una interessante sezione archeologica, una importante collezione malacologia e un gabinetto numismatico nell'ambito del quale suscitano particolare interesse monete antiche, con la presenza di tipi monetali delle principali zecche siceliote. Nella pinacoteca sono esposti dipinti di artisti siciliani dei sec. XV-XVIII. Il gioiello di questa collezione è sicuramente il "Ritratto d'ignoto marinaio", opera del grande pittore italiano Antonello da Messina (1465-1472)

**Teatro Comunale "Salvatore Cicero"** La lunga storia del teatro inizia nel 1814, quando un gruppo di notabili cefaludesi, decidono di richiedere all'autorità comunale la concessione di un area per l'edificazione di quella che sarà la sua prima elevazione, ottenendo, nel 1816, un terreno appena fuori le mura ovest della Città. Passa appena un biennio e il teatro, a forma di Ferro di Cavallo, tipica tipologia del teatro all'Italiana viene completato a cura dell'architetto Antonio Caruso. L'architetto Emanuele Labiso, incaricato del progetto di ampliamento, sopraeleva l'edificio di m 2,55 realizzando un piccolo loggione, destinato ad accogliere i fruitori provenienti dalle classi meno abbienti. Per le decorazioni viene incaricato il pittore Rosario Spagnolo, il quale realizza l'ovale del soffitto, raffigurante l'allegoria delle arti, con le muse della commedia "Talia" il cui nome deriva dal greco "thallein", fiorire, della danza "Tersicore" e della musica "Euterpe". La seconda guerra mondiale lo vede quartier generale delle truppe tedesche, luogo dove risiedono la maggior parte delle funzioni di comando. Nell'immediato dopoguerra inizia la sua ristrutturazione per le nuove esigenze della cinematografia moderna. I necessari lavori di consolidamento della struttura iniziano nel 1975, allorché il teatro viene chiuso per il lungo restauro. Viene riaperto nel 2009. Oggi è sede di numerose attività che spaziano dagli spettacoli di vario genere, ai concerti a presentazione letterarie, conferenze e attività di sensibilizzazione. Nel 1982 si decise di intitolarlo al Maestro violinista cefaludese Salvatore Cicero, prematuramente scomparso, quale omaggio al suo valore artistico, primo violino dell'Orchestra Sinfonica siciliana, fondatore dei "Giovani cameristi siciliani", nonché eccellente compositore.

A distanza di sei anni, con il regista Giuseppe Tornatore, il teatro diviene set cinematografico e gira il mondo con il film "Nuovo Cinema Paradiso", premiato con il premio Oscar nel 1989.

## IL DUP SECONDO LE INDICAZIONI DELLA NORMATIVA

La Corte dei Conti ha **evidenziato che** Il Documento Unico di Programmazione (DUP) rappresenta la principale innovazione introdotta, nel panorama degli strumenti di programmazione, dalla riforma del sistema contabile di cui al D.lgs. 118/2011, così come modificato dal D.lgs. 126/2014 e la sua predisposizione ed approvazione è necessaria e propedeutica al fine di poter predisporre ed approvare tutti gli altri documenti di programmazione.

In questo anno e nei prossimi anni, nel rispetto della normativa e dei principi contabili, si è deciso di continuare nella strada tracciata nel primo anno di mandato. Il DUP precede tutti gli atti e fissa gli obiettivi MACRO, per missioni e programmi di bilancio. Lo discute il Consiglio Comunale e può proporre variazioni che possono più o meno essere recepite dalla Giunta Comunale che lo predispose. La Giunta Comunale predispose lo schema di bilancio di previsione ed il Consiglio lo approva eventualmente emendandolo.

Con il DUP ed il Bilancio vengono fissati i MACRO OBIETTIVI degli anni di riferimento (per esempio Investiamo sui servizi scolastici ed inseriamo una somma). La giunta comunale in base al Bilancio deliberato, approva il PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI (per esempio con quei soldi dei servizi scolastici faremo la refezione), e assegna ai responsabili la gestione dell'obiettivo. Il Ciclo si chiude in questo modo che voglio schematizzare come segue:



# PARTE I

## LA SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo.

Nella sezione strategica vengono riportate le politiche di mandato che l'ente intende sviluppare nel corso del triennio, declinate in programmi, che costituiscono la base della successiva attività di programmazione di medio/breve termine che confluisce nel Piano triennale ed annuale della performance.

Il Comune di Pietraperzia, in attuazione dell'art. 46 comma 3 del TUEL ha approvato, la relazione di inizio mandato, dando così avvio al ciclo di gestione della Performance.

Attraverso tale atto di Pianificazione, sono state definite nr. 16. aree di intervento strategico che rappresentano le politiche essenziali da cui sono derivati i programmi, progetti e singoli interventi da realizzare nel corso del mandato.

Tali Linee Programmatiche, che attengono a vari ambiti di intervento dell'Ente, sono di seguito riportate

### 1 ANALISI DEL PROGRAMMADI MANDATO

In questa sezione vengono riportati i programmi di mandato dell'amministrazione:

Con la presentazione del primo documento unico di programmazione dell'Amministrazione Comunale si vuole inserire il programma elettorale di mandato e la possibilità che attraverso questo e gli altri documenti legati al bilancio si possa seguire quel processo di programmazione e gestione fondamentale da implementare in un comune moderno e che vuole ottimizzare l'utilizzo delle proprie risorse finanziarie umane e strumentali.

Riportiamo il programma elettorale presentato dalla coalizione con candidato a Sindaco Rosario Lapunzina che si è insediata nel mese di giugno del 2017:

“La fase di risanamento dei conti del Comune che, a causa della notevole massa passiva ereditata (pari a oltre 15.000.000 di euro), ha reso inevitabile la dichiarazione dello stato di dissesto, verrà proseguita, di concerto con la Commissione straordinaria di liquidazione, attraverso il ripiano dei debiti, senza dismissione di immobili né accensione di mutui. Ciò è reso possibile dal corposo recupero dei crediti vantati dall'Ente e da un rilevante contenimento della spesa con significativi tagli agli sprechi, che oggi mettono il Comune nella condizione, non solo di non dover far ricorso all'anticipazione di cassa (pari nel 2012 a circa 4.000.000 di euro oltre interessi bancari), ma di avere a disposizione la liquidità necessaria (circa 3.700.000 di euro, nel marzo 2017) per far fronte agli impegni di spesa in bilancio.

Proseguendo in tale politica di risanamento ci impegniamo pertanto a concludere prima del termine quinquennale la fase di dissesto, rendendo così possibili maggiori investimenti nelle infrastrutture e nei servizi e la conseguente riduzione della tassazione. In particolare, la revisione delle aliquote sarà improntata a criteri di equità, solidarietà sociale e di incentivazione alle attività produttive.

La nostra azione di rilancio sarà mirata a:

- Rimodulazione Tari: riducendo i costi del servizio, grazie ad un'oculata gestione e ad una maggiore economicità del sistema di raccolta rifiuti, contestualmente al recupero dell'evasione tributaria, si procederà alla revisione dell'attuale sistema tariffario con la conseguente riduzione degli importi.
- Riduzione dell'addizionale comunale IRPEF e delle aliquote di TASI e IMU.
- Integrale riscossione della Tassa di soggiorno attraverso modifica del regolamento comunale, previa concertazione con gli operatori del settore, anche in relazione ai criteri di spesa, prevedendo una percentuale per servizi comunali di supporto alle strutture ricettive.
- Continuità nella redditizia gestione comunale dei parcheggi, con miglioramento delle modalità di pagamento anche attraverso specifiche applicazioni per smartphone o tablet.
- Promuovere l'ampliamento dei ticket d'ingresso ai beni patrimoniali e monumentali comunali. Dalla messa a reddito della Rocca il Comune ha ricavato circa 150.000 € in un anno, che costituiscono nuove importanti entrate. Il nostro intendimento è quello di proseguire in questa fruttuosa politica di valorizzazione, certamente da migliorare e potenziare, impegnandoci per il futuro ad investire almeno il 50% di tale somma proprio sulla Rocca, per la realizzazione di servizi da collocare prima del cancello d'ingresso (per i quali esiste già un progetto approvato dalla Soprintendenza ai BB.CC.AA.) e alla manutenzione del sito. Proponiamo inoltre di estendere il pagamento di un ticket, per i turisti, anche ad altri luoghi di forte interesse turistico (Teatro Cicero, Lavatoio medievale) e portare avanti il tavolo tecnico con la Curia e la Fondazione Mandralisca al fine della creazione di una rete di fruizione del patrimonio artistico e monumentale.
- Messa a reddito dei beni comunali anche attraverso concessioni onerose e locazioni.

## **1. COMUNE INTERATTIVO**

Un Comune al passo con i tempi deve essere sempre più capace di soddisfare rapidamente le esigenze dei cittadini. Efficienza, tempi brevi e trasparenza sono le qualità che la pubblica amministrazione deve possedere nell'erogare i servizi e nel rispondere ai bisogni delle persone. Le procedure informatiche e le risorse telematiche oggi possono agevolmente consentire di annullare le distanze tra cittadini, imprese e Comune. L'idea è quella di rendere gli uffici comunali sempre più a "portata di mano", realizzando una Amministrazione Pubblica Digitale in grado di offrire servizi online e creare nuovi spazi di partecipazione e nuove possibilità di interazione, fruibili dovunque grazie anche all'utilizzo ormai diffuso di dispositivi mobili come smartphone e tablet.

Oltre al puntuale aggiornamento del sito istituzionale del Comune di Cefalù e della pagina Facebook Comune di Cefalù, pensiamo di rivoluzionare il rapporto tra cittadini, imprese e Comune, avviando un ambizioso e progressivo progetto di digitalizzazione e telematizzazione, affinché ogni azione amministrativa risulti sempre più improntata al rispetto dei principi di trasparenza, legalità ed equità.

Prevediamo, in particolare, di implementare i seguenti servizi, riguardo a:

<b>Trasparenza</b>	<b>Lavoro</b>	<b>Servizi al cittadino</b>	<b>Strumenti di accesso ai Servizi</b>	<b><u>Comunicazione e partecipazione</u></b>
Contatore online in tempo reale del saldo contabile delle casse comunali	Servizi alle imprese con possibilità di invio di pratiche online  Gare online	Firma digitale  Modulistica normativa e documentazione amministrativi  Pagamenti online  Cambi di residenza e domicilio online  Servizi alle famiglie legati alla scuola  Servizi funebri (nuove concessioni e rinnovo)  Richieste certificati onlin	Certificazione e firma digitale per l'accesso ai servizi complessi per i quali è necessaria l'identificazione univoca dell'utente	<u>Democrazia elettronica</u>  <u>Agenda del cittadino con comunicazioni via SMS recapitati sul cellulare</u>  <u>Incontri pubblici con i cittadini, anche con comunicazioni via web</u>
Cartografia e tavole del nuovo PRG consultabili online				
Verifica di stato pagamento delle fatture fornitori				
Verifica dello stato di accodamento pratiche				
Visure tributarie				
Ricerche nelle banche dati comunali				

## **2. DALLA CEFALU' DI OGGI ALLA CEFALU' POSSIBILE: LA VISIONE URBANISTICA DELLA CITTA'**

### **La città oggi**

Cefalù si è trasformata da città compatta e segnata dall'imponente conformazione morfologica della Rocca e dal mare, in un insediamento che smarginando dai confini si è allungato sulle pendici delle colline con una costellazione di case, in diverse contrade del territorio comunale, manifestando modi insediativi e modelli tipologici nuovi. Si aggiungono due grandi elementi che contribuiranno non indifferentemente ad una repentina modificazione dell'assetto urbano: l'asse ferroviario con la stazione e il nuovo club Mediterranee, così come nel lontano 1951 lo erano stati il Village Magique e successivamente l'autostrada Palermo - Messina.

A questa diffusione urbana non è seguita parallelamente e con tempestività cronologica la realizzazione di progetti, previsti nella pianificazione urbanistica che, già 45 anni fa, includeva nelle sue analisi la modificazione del sistema infrastrutturale ed economico turistico. Alla veloce estensione del fenomeno insediativo, residenziale e turistico, non è corrisposta una congrua attività mirata al potenziamento e al riordino dei servizi pubblici e collettivi, alla creazione di un sistema diffuso di centralità urbana organizzativa dei nuovi nuclei insediativi e all'eliminazione della congestione veicolare all'interno del centro abitato storico e periferico. Le previsioni che già gli strumenti urbanistici (P.R.G. e P.P.E. del Centro storico) avevano individuato in merito alla mobilità urbana e territoriale, per eliminare il congestionamento e l'inquinamento automobilistico, per risolvere lo stazionamento dei mezzi di trasporto, per incrementare le aree urbane pedonali, non sono state eseguite. Questo ha generato una sempre più difficile situazione nella gestione della grande quantità di flussi in entrata e in uscita dalla città, in special modo durante la stagione estiva.

### **La città possibile**

Avviato il processo di risanamento delle casse comunali gravate dal disastroso disavanzo, che non ha consentito una realizzazione organica di opere di edilizia infrastrutturale pubblica, oggi siamo in condizione di presentare un quadro programmatico di interventi da realizzare all'interno di un aggiornato strumento urbanistico giunto finalmente (sono passati trent'anni) alla sua fase di redazione definitiva.

La risoluzione qualitativa dei temi irrisolti è presupposto fondamentale della futura politica urbana e della gestione delle risorse territoriali.

I temi irrisolti, che immediatamente bisogna porre all'indirizzo di una progettualità esecutiva, riguardano: le aree residuali, i tracciati regolatori viari, carrabili e pedonali, l'organizzazione del sistema infrastrutturale e dei parcheggi, la viabilità.

Punti tematici riferiti essenzialmente ad aree strategiche già individuate dal rinnovato strumento urbanistico saranno oggetto di un'attenta e qualificata progettazione, tesa a sanare le problematiche irrisolte.

Un altro tema meritevole di attenzione programmatica, nell'ottica di una visione sociale degli spazi urbani, riguarda l'individuazione di aree per l'edilizia popolare, in aggiunta all'edilizia sovvenzionata ed agevolata attivata negli ultimi cinque anni.

## **La grande scala**

In questa prospettiva le architetture e i servizi pubblici devono assumere il ruolo guida per trasmettere la cultura della città sull'intero tessuto urbano. Devono essere "luoghi" del riconoscimento sociale e dell'aggregazione qualitativa fra gli abitanti e "poli strategici" della gestione organica dei flussi turistici che giungono con sempre più intensità e che vanno tradotti in forza economica strutturante, da non disperdere in frammenti di economia individuale.

## **I luoghi**

Nella città sono state individuate delle aree di rilevanza primaria per il futuro assetto qualitativo del centro urbano e del territorio:

### Lungomare

Asse di collegamento longitudinale tra il Club Med e la città, deve assumere il ruolo fondante di contenitore di strutture per il tempo libero e la ricezione turistica. Luogo della passeggiata a mare e di servizio all'attività balneare, deve al contempo essere asse di interconnessione con il tessuto viario urbano a monte, con la previsione di nuovi collegamenti in entrata e in uscita.

Si assume l'impegno, ad esempio, di realizzare il proseguimento dell'asse viario che da via Fermi porterà al lungomare Giardina. La creazione di tale via di accesso e di esodo, oltre all'allargamento di via Bellini, di prossima realizzazione, consentirà di trasformare il primo tratto del lungomare in area totalmente dedicata alla fruizione da parte dei pedoni.

### Porto

Porto turistico ma che deve tenere conto delle esigenze della marineria locale e delle attività produttive, elementi tradizionali della nostra economia. Le attrezzature da progettare, all'interno del piano regolatore portuale, devono essere adeguate e devono considerare il recupero della qualità ambientale del luogo che paesaggisticamente ha una grande valenza.

### Tenuta e Castello Bordonaro

Parco extra urbano, "porta ovest" della città, deve intercettare il traffico veicolare proveniente da occidente, accogliendolo in aree di sosta e servizi di collegamento con il centro urbano, collocati nella parte a monte della tenuta, limitrofa alla SS.113. Il castello e la tenuta divengono polo di attrezzature ludiche e culturali, con un parco per famiglie e bambini.

### Rocca

Parco urbano che merita il riordino primario delle sue pendici e la costruzione dei servizi di fruizione e di accesso, che ne mantengano al contempo inalterato lo stato di enorme bene naturalistico, storico e archeologico, nelle more di una progettualità mirata ad individuare un sistema di risalita meccanizzato consono al luogo, alla sua particolare conformazione morfologica e al suo assetto paesaggistico unico.

### Stazione

Con la nuova ubicazione in sotterranea, l'area dell'attuale stazione si appresta a divenire un luogo di centralità urbana di primaria importanza. L'utilizzo degli spazi lasciati liberi farà sì che questa 'area diventi un terminal intermodale dove far confluire il traffico di bus extraurbani e auto, area di parcheggi e sistema di verde urbano, zona di riqualificazione ambientale con una nuova connessione con la via Pietra grossa e lo Spinto.

#### Utilizzo del tracciato ferroviario dismesso

Dalla dismissione del vecchio tracciato ferroviario sarà fondamentale prevedere a ovest (direzione Mazzaferro) la realizzazione di una pista ciclo pedonale, mentre ad est (direzione Sant'Ambrogio) un percorso praticabile da mezzi su gomma per il collegamento con l'area della frazione e le spiagge viciniori.

#### Nuove vie

3. Se la realizzazione del doppio senso in via Bellini, consentirà la creazione di un nuovo asse viario capace di smaltire il traffico veicolare da e per il Lungomare, è fondamentale agire per la realizzazione di un'altra importante arteria, quella che collega la via Cirincione con la circonvallazione, tracciando un passante sotto l'edificio del Liceo Artistico "Diego Bianca Amato". In questo modo si avrà una nuova, agile, via di accesso e uscita nella parte alta del quartiere Spinito, risolvendo così sensibilmente il congestionamento di via *Gibilmanna* e via Pietra grossa.

#### Cavea S. Calogero e aree località dietro Castello

Realizzazione del progetto vincitore del concorso di idee bandito dall'amministrazione in carica e del collegamento con la pedonale della Rocca. Nell'area di fronte il cimitero e in quella già destinata a Protezione civile parcheggio, collegato con il centro città da linee di trasporto urbano di natura ecologica.

#### Ripascimento di Fiume Carbone

"Porta est" della città da bonificare e riqualificare con particolare attenzione alla sua valenza ambientale, prevedendovi, attraverso la gestione privata, aree di sosta, attività di svago e sportive, connesse alla balneazione e al diporto.

#### Frazione di Sant'Ambrogio

"Terrazza" sul golfo a est di Cefalù, porta verso il comprensorio nebrodi-madonie, la borgata presenta un centro abitato caratterizzato da scorci e panorami unici, oggi luogo di residenza e meta di vacanze non più legate ad un semplice turismo di ritorno ma di autentica e vera scelta. Dopo il deciso miglioramento del sistema di pubblica illuminazione, occorre puntare ad una riqualificazione, dei beni di proprietà comunale, in particolar modo i locali della ex scuola elementare, nell'ottica dei servizi. In prospettiva futura, di primaria importanza dovrà essere la progettazione e la realizzazione di un adeguato impianto di depurazione delle acque fognarie e un'azione di completamento della pavimentazione di alcuni vicoli interni. Occorrerà, inoltre, pretendere e ottenere dalle Ferrovie la risistemazione, con annessa realizzazione dell'accesso a mare e RI piantumazione del preesistente uliveto, dell'area, presso il bivio sulla S.S. 113, oggetto di un recente e non ultimato intervento per la realizzazione di una galleria di sfollamento, a servizio del doppio binario, non più previsto nel disegno di variante progettuale, pretesa dall'Amministrazione in carica.

## Strumenti di intervento e priorità di realizzazione

Di fondamentale importanza, insieme ai progetti, è la costruzione di una strategia programmatica di intervento che vede primariamente l'uso dello strumento della concertazione pubblico - privata non escludendo, nei casi e nei luoghi dove è possibile, il principio della perequazione e della compensazione. Interventi che saranno pianificati attraverso il modello della Zona di Sviluppo Concordato "ZAC" (Zone D'Aménagement Concerté), metodo che, tenendo conto della necessità di una progettazione qualificata e di dettaglio, è finalizzato a coordinare preventivamente gli interventi pubblici e privati prevedendo lo strumento della concertazione tra operatori privati e pubblici e/o di partenariato pubblico-privato, prevedendo in questa fattispecie i vincoli gestionali già in fase di progetto.

## Servizi alla progettazione

Al fine di migliorare il rapporto tra utenza, ufficio tecnico, tecnici e imprese, e per velocizzare la gestione dell'iter amministrativo si istituirà lo **sportello unico per l'edilizia** e la **scrivania elettronica**.

Considerando che, per accedere ai finanziamenti europei e statali, occorre una progettazione di livello definitivo, munita delle approvazioni dei vari enti preposti, si prevede di adottare tutte quelle strategie finanziarie e di bilancio finalizzate alla redazione dei progetti, di cui il Comune ha assoluta necessità.

## **3. INSIEME SI PUO': AMBIENTE, DECORO, VIVIBILITA'**

Mantenere una città pulita, assicurare il decoro urbano e garantire alti standard di vivibilità sono obiettivi programmatici irrinunciabili. Certamente però questo è il tema in cui sono i cittadini a giocare il ruolo di veri protagonisti. All'amministrazione spetta il compito di individuare percorsi, prevedere soluzioni, promuovere e incentivare una cultura virtuosa, mentre a tutti i cittadini quello di adottare e farsi portatori di comportamenti positivi. Cefalù e il suo territorio, tanto il centro quanto le periferie, l'abitato urbano e le contrade, meritano attenzione e rispetto perché sono i luoghi in cui cresce e vive la nostra comunità, in cui costruiamo il futuro delle nuove generazioni, realizziamo la ricchezza della nostra economia, in cui ci mostriamo agli occhi del mondo.

L'esperienza insegna che non è semplice gestire il servizio rifiuti in una città come Cefalù, la cui popolazione ha degli sbalzi numericamente significativi grazie alla corposa presenza turistica e a quella residenziale stagionale.

L'aver però recuperato la giusta credibilità nei confronti della società Ecologia e Ambiente (oggi in liquidazione), azzerando quei 5 milioni di euro di debiti che il Comune aveva e che gravavano come un macigno sull'efficienza del servizio, è stata la grossa sfida vinta in questi anni che ha certamente consentito una gestione più serena e puntuale, contestualmente alla promozione di una cultura ambientale con campagne e rilevanti eventi di sensibilizzazione. Oggi possiamo realisticamente pensare, nella prospettiva della gestione comunale del servizio rifiuti, di rilanciare una proposta rivolta alla città e alla frazione di Sant'Ambrogio che punti a:

- Incentivazione della raccolta differenziata, con aumento dei punti di specifico conferimento.

- Progressiva riduzione, a partire dalle aree del centro urbano, dei cassonetti per l'indifferenziato.
- Sviluppo della pratica di raccolta porta a porta.
- Puntualità nel servizio di spazzamento, anche con mezzi meccanici.
- Ulteriore potenziamento delle isole ecologiche per il conferimento di rifiuti speciali e ingombranti.
- Promozione del compostaggio domestico per i residenti nelle contrade e nelle abitazioni con giardini.
- Potenziamento dei già avviati sistemi di riciclo dei rifiuti con premialità per i cittadini, tramite "riciclatori" da collocare in punti strategici.
- Installazione di ulteriori "casette dell'acqua".
- Continuità nelle campagne informative e nella promozione di eventi di richiamo aperti ad una cultura ambientale.
- Istituzione di un tavolo di concertazione con i titolari delle attività commerciali e gli operatori del turismo e della ristorazione, al fine definire un piano sulla tempistica e le modalità di conferimento e raccolta dei rifiuti.

Crediamo in una Cefalù che sappia coniugare la pulizia con il decoro urbano, contribuendo così alla vivibilità e alla piena fruizione degli spazi. In continuità con quanto già fatto, proseguiamo nella valorizzazione, tutela e cura del verde pubblico (anche con convenzioni ed affidi di spazi verdi a privati), negli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dei luoghi comunali, nell'eliminazione di elementi di arredo urbano fatiscenti e nella relativa sostituzione.

La strada tracciata in questi anni, che ha visto l'avvio di alcuni significativi interventi in tal senso, su tutti l'illuminazione a LED dell'intera città, anche con il potenziamento della rete preesistente e alcune installazioni artistiche, e la realizzazione della ZTL video sorvegliata nel centro storico (di prossima entrata in esercizio), deve necessariamente proseguire con azioni sempre più mirate e qualificanti nell'ottica del decoro e della vivibilità, in tutti i quartieri della Città.

Riteniamo, inoltre, importante continuare nella politica di incentivazione della mobilità ecologica con mezzi elettrici a servizio di residenti e turisti (il Comune ha recentemente acquistato un veicolo elettrico che fungerà da mezzo di trasporto urbano gratuito per soli residenti, che va ad aggiungersi a quelli di alcuni privati che gestiscono un servizio navetta), aprendo anche alla sperimentazione di soluzioni come il bike e il car sharing.

Nell'ottica della vivibilità intendiamo, infine, sottolineare, in particolare, tre punti:

- **ZTL video sorvegliata del centro storico:** l'aver installato i varchi elettronici, con relativo sistema di video sorveglianza nei due punti di accesso al centro storico (Piazza Garibaldi e Porta Giudecca), dovrà portare rapidamente, al termine della fase di pre-esercizio prevista dalla legge, ad una piena entrata in funzione dell'impianto. La ZTL consentirà finalmente di adeguare il nostro centro storico agli standard di vivibilità delle più frequentate città turistiche, rispettando così una delle prescrizioni dell'UNESCO, con un decisivo miglioramento della qualità della vita, del soggiorno, della fruizione turistica e dell'economia. Gli orari e i permessi d'accesso saranno verificati attraverso un'intensa campagna di ascolto e comunicazione con i cittadini residenti e gli operatori commerciali, al fine di trovare la migliore formula che possa coniugare le esigenze e i diritti dei cittadini con il funzionamento della ZTL.
- **Parcheggi:** per sopperire all'endemico problema dell'insufficienza delle aree di sosta per i veicoli, sono stati portati avanti alcuni interventi (gestione diretta comunale delle strisce blu, con aumento delle aree di sosta libere per residenti; convenzione con le Ferrovie per area di sosta alla stazione; utilizzo, in convenzione, di un'area privata al Lungomare per sosta residenti) e delle concertazioni con i privati (centro commerciale MD di Santa Lucia e "Polo Strategico Lungomare") che daranno, al termine della realizzazione delle opere, maggiori spazi ad uso pubblico al servizio della Città. Per il futuro, pensiamo a interventi

che con risorse comunali, anche grazie all'utilizzo degli oneri di urbanizzazione e delle maggiori entrate che il Comune ricava dalla gestione diretta delle aree di sosta a pagamento, mirino alla realizzazione di nuovi stalli per residenti, e aree a parcheggio di interscambio, nelle zone periferiche. La riapertura dei piani interrati del parcheggio multipiano di via Verga (al momento fruibile solo nella parte in superficie) stante la notevole entità dell'intervento di ristrutturazione ed adeguamento necessario, avverrà attraverso la formula del project financing.

- **Spazi alle famiglie e ai bambini:** oltre all'attenzione e alla manutenzione dell'area gioco presso la villa comunale, già oggetto di alcuni recenti interventi migliorativi, è nostro intendimento proporre la realizzazione di nuovi spazi di svago e gioco con attrezzature ludiche in altri punti della Città. Intendiamo continuare a puntare sulle giornate ecologiche e su iniziative che permettano la fruizione del territorio comunale alle famiglie (Lungomare senza auto, escursioni, valorizzazione della tenuta Bordonaro).

#### Il punto sul servizio idrico integrato

- Acqua: Gestione del servizio idrico integrato affidata ad una società pubblica nel rispetto del dettato della Corte Costituzionale, che ha recentemente sancito l'impossibilità di gestione diretta da parte di un singolo Comune, con ripartizione equa dei costi di gestione su tutti i Comuni dell'Ambito territoriale.
- Depurazione: in aggiunta ai lavori già avviati per la realizzazione della fognatura in c/da Pisciotto, è prevista la imminente realizzazione dei lavori per il potenziamento del depuratore di S. Antonio e l'espletamento delle procedure di gara, da parte del Commissario Straordinario, per quello di Torre tonda. Sarà adeguato il sistema di depurazione a Sant'Ambrogio.

#### 4. CEFALU' PERLA DEL TIRRENO: TURISTI NON PER CASO

*“Trascorrere una giornata a Cefalù fa ormai parte delle mie migliori abitudini. Sia in estate, in cerca di refrigerio, sia in inverno alla ricerca del sole e della bella e frizzante aria di mare, Cefalù è il rifugio più ambito in cui dimenticare i pensieri tristi, la stanchezza di una settimana di lavoro, per concedersi anche solo un giorno di spensieratezza e arricchimento personale”.* È il testo di un commento che uno dei tanti affezionati turisti ha lasciato sul web, nel maggio 2017, al termine di una visita alla nostra Città. Poche righe, semplici e a tratti poetiche, che rivelano un sentimento di amore, comune ai tanti sinceri appassionati di Cefalù.

Chi amministra la nostra Città ha un enorme carico di responsabilità: il dovere morale, prima che politico, di custodire e curare al meglio questo straordinario “piccolo scrigno di tesori” che la natura e gli uomini hanno costruito in secoli di storia.

Il turismo è il volano dell'economia cefaludese; attorno alle diverse migliaia di visitatori che, ogni anno, scelgono Cefalù quale meta per il proprio soggiorno, piuttosto che come destinazione di una gita fuori porta o anche di una passeggiata festiva, ruota una fetta rilevante del lavoro e della ricchezza che si producono in città. Negli ultimi anni abbiamo assistito ad una crescita considerevole delle presenze turistiche straniere e italiane, che si è associata alla nascita e allo sviluppo di attività imprenditoriali e commerciali legate al settore turistico-ricettivo. Nuovi locali, spesso a conduzione giovanile, hanno rinnovato la “movida” cefaludese; le vie, i vicoli e i cortili del centro storico, grazie al dinamismo degli imprenditori e al sostegno dell'Amministrazione comunale attiva nelle concessioni degli spazi pubblici esterni per la ristorazione e l'arredo urbano, sono diventati luoghi molto frequentati. Ed è incoraggiante rilevare che dietro a tante di queste attività ci sono giovani che credono nel lavoro e hanno il coraggio di investire a Cefalù. Sono cresciute

contestualmente anche le attività legate alla ricezione e all'ospitalità, dai b&b alla ristrutturazione di edifici nel centro storico, divenuti luoghi di soggiorno molto curati e qualificati, segno di un apprezzamento che Cefalù riscuote al livello internazionale.

In questo quadro positivo e incoraggiante la nota di maggior rilievo, quasi un beneaugurante *deja vu*, è legata al ritorno a Cefalù del Club Mèd, con una struttura di altissimo livello, al termine di un percorso che negli ultimi anni ha visto l'amministrazione impegnata attivamente nella positiva interlocuzione con la Regione per la definizione di tutte le autorizzazioni necessarie affinché iniziassero i tanto attesi lavori.

La valorizzazione turistica della città dovrà passare dall'attuazione dei vari punti del presente programma. La realizzazione di opere pubbliche, il miglioramento dei servizi, il decoro e la pulizia, la promozione di attività artistiche, sportive e culturali, le politiche di valorizzazione del patrimonio comunale materiale e immateriale, il sostegno ai giovani e alle imprese, l'attenzione al territorio sono al tempo stesso causa e conseguenza della centralità della voce turismo nel DNA di Cefalù.

In modo più specifico, il nostro intendimento è quello di:

- Promuovere la centralità di Cefalù nelle scelte delle politiche regionali e nazionali a sostegno del Turismo.
- Utilizzare, in generale, il metodo della concertazione con gli operatori del settore turistico e le categorie della ricezione; la tassa di soggiorno e il relativo utilizzo delle somme costituiscono risorse fondamentali per un salto di qualità. Chi investe a Cefalù ha tutto il diritto di pretendere una città che curi se stessa e la qualità dei servizi offerti, ma è altrettanto evidente che, per assicurare gli stessi, il Comune deve avere le necessarie entrate finanziarie. In breve, ricavare dal turismo risorse per il turismo.
- Promuovere più frequenti e fruibili collegamenti con il capoluogo palermitano e il suo aeroporto, rispetto a quelli già ottenuti, con l'introduzione, dall'autunno prossimo (completamento tratta Notarbartolo / Punta Raisi), del nuovo treno Jazz da e per l'aeroporto.
- Continuare nella politica di promozione dell'immagine della città, offrendo piena collaborazione per campagne pubblicitarie, legate ad aziende e marchi di evidenza internazionale.
- Sviluppare la già avviata pratica di utilizzo del patrimonio comunale (Teatro Cicero, Castello Bordonaro su tutti), come location per matrimoni, per sfruttare la nuova frontiera del weddingtourism.
- Continuare nella politica di valorizzazione del patrimonio comunale attraverso l'istituzione di un ticket unico d'ingresso (con esenzione per i residenti) che, consenta l'accesso, oltre che al Parco della Rocca, anche al Teatro Cicero e al Lavatoio medievale. Attraverso la modifica del Regolamento comunale, si prevederà la gestione da parte di associazioni dotate di specifiche competenze e conoscenze linguistiche.
- Promuovere e sostenere, in collaborazione con aziende, commercianti e imprese, l'organizzazione di eventi eno-gastronomici (con particolare attenzione allo slow food e alle tipicità), musicali, artistico-culturali, ambientali e sportivi, eventi anche aperti alle nuove tendenze nel campo della moda, del gusto e dell'arte, di carattere esclusivo e di richiamo, con manifestazioni, anche itineranti, da organizzare a Cefalù e nella frazione di Sant'Ambrogio.
- In continuità con il lavoro svolto, che ha portato all'aggiornamento della cartellonistica turistica con QR code e alla istituzione dell'Ufficio turistico UNESCO, potenziare i servizi di informazione e comunicazione, valorizzando le nuove tecnologie attraverso specifiche App. Valorizzare l'apporto dei giovani impegnati nei progetti di Alternanza Scuola Lavoro.
- Favorire la destagionalizzazione dell'offerta turistica, con eventi di richiamo anche in periodi di "bassa stagione".
- Incrementare la valorizzazione, in ottica turistica, dell'artigianato locale e delle tradizioni popolari immateriali.
- Creare un team che lavori all'ideazione di un BRAND per promuovere la città in chiave internazionale.

## **5. IL LAVORO AL CENTRO DELLO SVILUPPO SOCIALE ED ECONOMICO**

Il lavoro sano, dignitoso ed equamente retribuito è alla base della crescita e del benessere della persona e della comunità. Nel lavoro l'individuo realizza se stesso, come persona e come cittadino, valorizza le proprie capacità, acquista autostima e contribuisce allo sviluppo collettivo. Il lavoro è alla base della giustizia sociale. L'Amministrazione comunale si deve fare parte attiva per favorire, con le sue politiche e con lo sviluppo dei programmi, la realizzazione di quelle condizioni di crescita economica e di investimento pubblico e privato che portano ad uno sviluppo dell'occupazione.

La nostra attenzione sarà rivolta:

- Alla creazione di uno staff di elaborazione dei progetti europei per la diffusione dei bandi, in corso di definizione, che permetteranno di attingere alle risorse della programmazione europea '14 -'20.
- A sviluppare accordi e convenzioni con le imprese che operano nel territorio affinché si incentivino, nei limiti di legge, il collocamento di lavoratori locali.
- Alla promozione di bandi per progetti di servizio civile.

Riteniamo, inoltre, che il Comune, debba sviluppare sinergie positive e dialogo costruttivo con le categorie produttive, che devono essere coinvolte e rese partecipi delle scelte amministrative e delle iniziative riguardanti manifestazioni ed eventi.

Previa concertazione, l'Ente dovrà dotarsi di un nuovo regolamento per il commercio nelle aree pubbliche.

## **6. CEFALU' INSIEME: ASSOCIAZIONI, GIOVANI E SPORT**

Una comunità si regge fondamentalmente sulla capacità di stare insieme, sull'orgoglio di sentirsi tutti parte attiva di un medesimo corpo civico. L'amministrazione comunale deve promuovere questo spirito di appartenenza valorizzando l'associazionismo locale e il volontariato. Essi rappresentano centri di aggregazione sana, coinvolgendo i giovani in attività per una crescita umana imperniata su valori di alto profilo formativo e di impegno civile e sociale. Le associazioni locali sono state il motore di tanti eventi, iniziative e manifestazioni a cui va riconosciuta la giusta e meritevole importanza. Hanno un ruolo di primissimo piano nell'organizzazione e nella programmazione dei calendari delle manifestazioni culturali e sportive, fornendo un contributo decisamente di spessore e qualità. Ad esse va dato un sostegno logistico-organizzativo, mettendo a disposizione gli spazi pubblici e il patrimonio comunale. Luoghi come la Sala Consiliare, la Corte delle Stelle, il Teatro Cicero, il Castello Bordonaro, la Cavea San Calogero, l'Ottagono Santa Caterina, l'ex mercato ittico e adesso anche la Biblioteca comunale, devono continuare ad essere spazi di libertà e partecipazione, aperti e fruibili per i giovani e le associazioni.

Intendiamo rendere fisso un canale di dialogo e collaborazione con il mondo delle associazioni e del volontariato attraverso l'istituzione di un tavolo permanente, presso il Comune, in cui sviluppare e concordare insieme all'Amministrazione la programmazione delle iniziative.

### **Sport**

Occorre sempre più puntare ad una promozione delle attività sportive e ludiche, nell'ottica di una proposta di vita sana e di una crescita regolata dai valori della partecipazione e della positiva competizione. Lo sport è una scuola di vita, fondamentale elemento di aggregazione, socializzazione, educazione al rispetto delle regole. Le realtà sportive cefaludesi hanno mostrato dinamicità e vitalità in molti ambiti e settori, rappresentando un elemento di rilevante crescita sociale, che tuttavia necessita di maggiori risorse, spazi e attrezzature. Bisogna promuovere lo sport come strumento di sviluppo sociale, capace di fare di Cefalù lo scenario di grandi eventi e manifestazioni di caratura nazionale e

internazionale. La grande festa che la città ha ospitato, dimostrando un ottimo livello di organizzazione, partecipazione e collaborazione della cittadinanza, in occasione del recente Giro di Italia, ne è la testimonianza più evidente. Così come di straordinaria importanza è stata la vetrina offerta dalla città in occasione della Targa Florio 2016, con la passerella delle auto nel centro storico e la premiazione finale nel suggestivo teatro di piazza Duomo.

Va assicurato il sostegno alle manifestazioni, a partire da quelle che hanno già una certa continuità e una tradizione consolidata, portate avanti con passione da associazioni e gruppi sportivi, divenute nel tempo eventi capaci anch'esse di coniugare la pratica sportiva con la promozione turistica della città.

Ci riferiamo a:

- Gran Premio di Karting
- Cronoscalata Cefalù-Gibilmanna
- Regata velica dei Borghi più Belli d'Italia
- Giro podistico SS. Salvatore
- Running Sicily
- Giro podistico di Sant'Ambrogio
- Nuoto in acque libere e gare di atletica

Il nostro obiettivo è quello di sviluppare, inoltre,

- Interventi volti a migliorare la fruibilità degli spazi comunali esistenti per la pratica sportiva libera, da associare a nuovi progetti da inserire in un quadro di generale di riqualificazione di aree esistenti e programmazione urbanistica della città.
- La promozione di eventi sportivi che coinvolgano le persone diversamente abili.
- La promozione degli sport in spiaggia.

Si deve puntare a:

- Forme di gestione, anche in convenzione, delle strutture sportive e alla gestione in forma comprensoriale, assieme agli altri Comuni del territorio, del palazzetto dello sport, di proprietà della Città Metropolitana.
- Promuovere, in compartecipazione tra pubblico e privato, la costruzione della piscina coperta in località Dietro castello, nell'area ove sono ubicati i campi da tennis.
- L'adeguamento e la piena fruizione, anche per eventi, dello Stadio Santa Barbara

## 7. CEFALU' TERRA D'ARTE E CULTURA

La millenaria storia della nostra città ha lasciato i suoi segni tangibili nella straordinaria ricchezza artistica, monumentale e paesaggistica, nel tessuto delle memorie, nel prestigio dei suoi cittadini più illustri, così come nelle tradizioni della sua gente. Cefalù è scrigno di bellezze e, di conseguenza, terra d'arte e di cultura. Il recente riconoscimento dell'UNESCO, che ha portato la Cattedrale di Cefalù, insieme a quella di Monreale e ai siti arabo-normanni di Palermo, a diventare Patrimonio dell'Umanità, è certamente la più grande attestazione mondiale di un'unicità straordinaria.

Le politiche e le iniziative culturali dovranno quindi essere volte a valorizzare le memorie condivise, gli ideali e gli esempi della legalità, il patrimonio artistico e monumentale, a rendere vivi e vivaci i luoghi della cultura, ad aprire ed offrire spazi per le libere espressioni artistiche, nei campi della letteratura, del teatro, della musica, delle arti visive, nella viva convinzione che solo una città che sa offrire spazio alle manifestazioni del genio e del pensiero, al dialogo aperto tra i saperi e le culture, può essere considerata veramente democratica.

I percorsi culturali dovranno essere costruiti di concerto con le Istituzioni:

- Con la Regione Sicilia e il Ministero dei Beni Culturali, il cui apporto è fondamentale per il finanziamento di progetti culturali e di iniziative con artisti di fama;
- Con la Chiesa cefaludese, con la quale andrà sviluppata la già avviata, per la fruizione culturale del patrimonio e dei beni ecclesiastici;
- Con la Fondazione Mandralisca, per consentirle di superare, attraverso campagne di promozione e ricerca di contributi, la difficile situazione economica che vive, proseguendo l'azione di rinnovamento e rilancio già fruttuosamente avviata in questi ultimi anni;
- Con le scuole del territorio, con le associazioni culturali e gli artisti locali e non, alle cui iniziative, ritenute di valore, sarà data piena collaborazione a cominciare dal patrocinio e dalla disponibilità degli spazi comunali.

Per quanto riguarda gli spazi e i luoghi della cultura i nostri obiettivi principali sono:

- Caratterizzare sempre più l'Ottagono Santa Caterina come spazio espositivo, in primo luogo funzionale ad ospitare mostre e installazioni artistiche.
- Rilanciare la Corte delle Stelle, già oggetto di qualche intervento di recupero e manutenzione nell'ottica del decoro, come sede di aggregazione sociale e culturale e luogo per iniziative varie come mercatini artigianali, installazioni e mostre, attività ricreative.
- Trovare le risorse economiche per la piena agibilità del Teatro Cicero, attualmente limitata, e lavorare per la realizzazione di una stagione teatrale da realizzare in collaborazione con altre istituzioni e/o fondazioni teatrali.
- Continuare a rendere disponibile la fruizione della Sala delle Capriate, per iniziative culturali, incontri, dibattiti, spazi per attività scolastiche extracurricolari a finalità didattica.
- Incrementare la realizzazione di spettacoli estivi nella recuperata area della Cavea San Calogero e ottenere i finanziamenti per la realizzazione del progetto architettonico che dia piena funzionalità allo spazio teatrale, così come emerso dal concorso di idee recentemente promosso.
- Sviluppare la crescita della neonata Biblioteca comunale, di recentissima apertura, facendone luogo non solo di studio e consultazione al passo con i tempi, ma anche centro di eventi culturali, presentazioni di libri e incontri.
- Acquisire in convenzione i locali provinciali di via Porpora, già sede del Liceo linguistico, per un utilizzo in chiave culturale e di promozione turistica.

- Promuovere manifestazioni artistiche, soprattutto di carattere musicale, nelle piazze e nei luoghi pubblici aperti. Provvedere all'approvazione di un regolamento che disciplini la fruizione degli spazi per gli artisti di strada.
- Recuperare lo spazio dell'ex mercato del pesce, per adibirlo a luogo di libera espressione artistica.
- Ottenere, da parte della Regione, la RI funzionalizzazione dell'Osterio Magno, mettendo così anche questa importante struttura a servizio della città, quale locale culturale e di rappresentanza istituzionale, oltre che "museo di se stesso".

## **8. SVILUPPO DEI SERVIZI**

### **Sicurezza**

Per favorire il più efficiente funzionamento dei servizi offerti dall'Ente si provvederà alla piena valorizzazione delle risorse professionali in pianta organica, proseguendo nell'azione già avviata di riorganizzazione della macchina amministrativa, e soprattutto si porteranno avanti tutte le azioni e le interlocuzioni politiche a livello regionale e nazionale, mirate alla stabilizzazione del precariato, con conseguente pieno riconoscimento del diritto al lavoro dei tanti impiegati comunali, ancora vittime di una contrattualizzazione a tempo determinato non ulteriormente tollerabile e insufficiente a garantire la piena efficienza dei servizi comunali.

Per dare risposta ad un'esigenza avvertita giustamente come primaria dai cittadini, ovvero quella del controllo del territorio, sono considerati obiettivi fondamentali:

- L'assunzione stagionale di agenti nel corpo di Polizia municipale, per una più efficace e capillare sorveglianza del territorio, il contrasto all'abusivismo e al commercio non autorizzato, il sanzionamento delle violazioni del codice della strada e la lotta al fenomeno dell'abbandono dei rifiuti o del deposito in fasce orarie non consentite, il contrasto al randagismo e all'abbandono degli animali.
- L'approvazione di un regolamento comunale che consenta alle aziende private che ne beneficiano di pagare i servizi di sorveglianza offerti dalla polizia municipale fuori dall'orario di servizio;
- La stipula di convenzioni con enti e associazioni che possono coadiuvare il Comune nel controllo del territorio.
- La collaborazione e la sinergia con le Forze dell'Ordine.
- Il potenziamento della rete di videosorveglianza, con il controllo dei punti di raccolta.

Per contrastare il criminale fenomeno degli incendi, il cui triste ricordo è legato principalmente alla drammatica giornata del 16 giugno 2016, da cui sono derivate gravissime conseguenze sull'ambiente e le abitazioni, si promuoveranno opere di controllo e prevenzione, anche con la collaborazione del Corpo Forestale.

### **Solidarietà, salute e servizi sociali**

Una città solidale è quella che cresce accompagnando le fasce più deboli della popolazione, con l'obiettivo di non lasciare indietro nessuno e garantire i diritti di tutti.

Oltre ad approntare risorse in Bilancio per i servizi sociali, come da stanziamenti regionali e nel pieno rispetto delle leggi in materia, sarà nostro obiettivo:

- Erogare le misure del progetto S.I.A. (sostegno inclusione attiva) approvato dal competente Ministero del Lavoro.
- Garantire il servizio mensa nelle scuole.

- Procedere all'acquisto di uno scuolabus comunale.
- Sviluppare interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche.
- Realizzare centri di ascolto polifunzionale.
- Continuare l'azione di assistenza in favore delle situazioni di grave disabilità, in specie a carico dei minori anche a scuola.
- Promuovere convenzioni e collaborazioni con Enti sanitari ed Associazioni ONLUS per programmi di prevenzione e campagne informative.
- Sviluppare politiche per gli anziani, i pensionati e la valorizzazione del tempo libero.

Sarà fondamentale, inoltre, continuare a difendere la centralità e la piena efficienza della Fondazione Istituto Giglio, di cui il Comune è socio fondatore, con rappresentanza in seno al CDA. Attualmente l'Ospedale Giglio è inserito, anche a seguito di una determinante battaglia politica dell'intero territorio, come centro di primo livello nella nuova rete ospedaliera siciliana, ruolo che deve essere mantenuto a garanzia degli alti livelli di erogazione dei servizi.

Prevediamo, inoltre, di proporre l'utilizzo dei locali dell'ex scuola elementare di Sant'Ambrogio per l'erogazione di servizi sanitari da parte dell'ASP, con la quale sarà avviata subito una interlocuzione costruttiva.

Puntiamo, in accordo con la Sede Regionale dell'INPS, con cui è già in atto una interlocuzione, alla pronta apertura, in Città, di un ufficio decentrato dell'Istituto previdenziale, per l'erogazione dei servizi in favore di lavoratori e pensionati".

## 2. CONDIZIONI ESTERNE

### ANALISI DEF

Si definisce DEF, Documento di Economia e Finanza, quello strumento utilizzato dallo Stato al fine di programmare l'economia e la finanza pubblica. È un documento di importante rilevanza per i cittadini, in quanto, anticipa le leggi e i decreti che verranno approvati nel corso dell'anno in cui è in vigore e inoltre traccia un bilancio facendo una previsione triennale. In questo caso le previsioni riguardano gli anni 2018-2019-2020.

La legge di bilancio approvata giorno 27 dicembre del 2017 è valida per il 2018, contiene tante novità, e considera un miglioramento del quadro economico ottenuto grazie alle riforme del 2014 portate a compimento nella ormai passata legislatura.

Il Governo ha approvato una manovra indirizzata

- Al rispetto degli impegni di bilancio presi con la Commissione Europea ossia la correzione del disavanzo strutturale dello 0,3% e il calo del deficit in rapporto al Pil all'1,6%
- Al rafforzamento di una crescita sostenibile e inclusiva, con la mobilitazione di risorse di circa 20,4 miliardi di euro per il 2018.

Quest'ultimo punto è garantito in quanto 9,5 miliardi derivano dal contrasto all'evasione fiscale, mentre i restanti 10,9 miliardi rappresentano l'effetto espansivo della manovra, che interesserà le aree meno avanzate del paese.

Importante voce della manovra indica la "sterilizzazione" totale delle clausole di salvaguardia per un totale di 15,7 miliardi. Questo provvedimento serve ad evitare l'aumento delle accise e dell'IVA per tutto il 2018.

Altri interventi prevedono 300 milioni di euro di investimenti pubblici aggiuntivi per il 2018, che diventano 1,3 miliardi nel 2019 e 1,9 miliardi nel 2020.

Per le politiche giovanili è stato redatto un piano di investimenti finalizzate alle nuove assunzioni con l'introduzione di contratti a tutele crescenti. Nel 2018 i milioni stanziati saranno 300, nel 2019 800 e nel 2020 1,2 miliardi.

In merito ai mezzi di contrasto alla povertà questa legge di bilancio aumenta il "reddito d'inclusione" di 300 milioni per il 2018, cifra che si aggiunge agli 1,7 miliardi già investiti nelle precedenti legislature.

Al fine della lotta all'evasione fiscale vengono implementate misure già sperimentate, come la fatturazione elettronica e lo "split payment".

Insieme alla Legge di bilancio, è giusto riportare la nota dell'ISTAT del mese di dicembre con le prospettive per il 2018:

*"Prosegue la crescita economica internazionale, in un contesto di ripresa delle quotazioni del petrolio. In Italia il settore manifatturiero continua a registrare segnali positivi in termini sia di produzione sia di esportazioni. Il mercato del lavoro rimane caratterizzato dall'aumento dell'occupazione e dal ritmo, ancora debole, di riduzione della disoccupazione, condizionata dall'incremento degli inattivi che transitano tra i disoccupati".*

E conclude,

*"In un contesto caratterizzato da livelli elevati della fiducia di consumatori e imprese, l'indicatore anticipatore continua ad aumentare suggerendo un consolidamento del ritmo di crescita dell'economia".*

## LE MISURE A FAVORE DEGLI ENTI LOCALI

Sono di un numero considerevole le norme contenute in questa Legge che riguardano gli enti locali.

Nell'art. 1 comma 37 è previsto il blocco dell'aumento dei tributi e addizionali locali per l'anno 2018.

Nell'art. 1 comma 38 vi è una deroga ai coefficienti della TARI.

Nell'art. 1 comma 200 è prevista l'assunzione, nelle disponibilità economiche in seno all'ente, di assistenti sociali al fine di espletare importanti funzioni riservate all'ente locale.

Nell'art. 1 comma 223 è prevista la proroga della convenzione per l'utilizzo nelle pubbliche amministrazioni di lavoratori socialmente utili.

Nell'art. 1 comma 329 sono previsti negli anni 2018, 2019 e 2020 2 milioni di euro di contributi per la manifestazioni carnevalesche.

Nell'art. 1 comma 411 al fine di garantire il corretto utilizzo delle risorse e il principio di trasparenza si incentiva l'utilizzo dei pagamenti elettronici per quel che riguardano le transazioni effettuate dalle P.A.

Nell'art. 1 commi 461-464 sono previsti i servizi di liberalizzazione dei servizi postali. L'ente locale, in condizioni di convenienza, potrebbe liberalizzare il servizio postale.

Nell'art. 1 comma 527 sono previste delle linee guida per il miglioramento del ciclo dei rifiuti e differenziati.

Nell'art. 1 commi 853-861 sono previsti ai comuni contributi per interventi riferiti a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici. Sono previsti diversi scaglioni con le relative scadenze per gli anni 2018-'19-'20.

## DEFR

Con la L. 29 dicembre 2017 n.19, la Regione Siciliana ha approvato l'esercizio provvisorio del bilancio. Il Governo regionale è stato autorizzato ad esercitare provvisoriamente lo schema di bilancio precedentemente approvato con la legge 9 maggio 2017 n.9 per gli anni 2017-18-19 fino quando non sarà approvato lo schema di bilancio annuale, per l'esercizio del 2018, e comunque non oltre il 31 marzo.

Si è resa necessaria l'approvazione di questa Legge per dare il tempo necessario all'assessorato all'economia della Regione di predisporre un corretto bilancio di previsione per il 2018, visto che

- Non è stato approvato il bilancio consolidato, la scoperta del buco di bilancio che si aggira intorno ai 200-300 milioni di euro.

Viste le criticità sopra elencate sicuramente non ci sarà spazio per i concorsi tanto pubblicizzati nella scorsa Legislatura.

La norma approvata è composta da solo tre articoli che affrontano le seguenti tematiche

- Impiego del personale forestale - Fondi per la disabilità - Fondi per il personale precario dei comuni che vivono una condizione di dissesto.

L'ultimo bollettino ISTAT varato a fine anno descrive una profonda recessione in Sicilia avvenuta nel biennio 2015-16 con un PIL dello -0,1% a fronte di una stima dello +0,2% nel 2015, mentre nel 2016 il PIL registra un calo che va dal +2,1% allo 0,9%.

L'economia illegale vale 14,95 miliardi di euro ed include il lavoro sommerso e attività illegali.

Nella legge di stabilità regionale 2018 ci sono diversi provvedimenti che confermano gli stanziamenti del fondo delle autonomie locali, aumentano le dotazioni per fondo investimenti, redistribuiscono le riserve 2017 e vi sono anche diverse disposizioni in merito la personale precario.

### 3. CONDIZIONI INTERNE

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue ad un processo conoscitivo di analisi strategica, delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

In particolare, con riferimento alle condizioni interne, l'analisi richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Caratteristiche della popolazione, del territorio e della struttura organizzativa dell'ente;
2. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
3. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica;
4. Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa
5. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese.

### 3.1 CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO E DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE

IL Comune di Cefalù si trova in provincia di Palermo, da cui dista circa 72 Km. E' compreso nel Parco Regionale Naturale delle Madonie che conta oltre 14.000 abitanti.

Il territorio comunale, esteso chilometri quadrati 65,80, è individuato dalla carta d'Italia 251 III-SO (Cefalù). Le vie di comunicazioni principali sono costituite dalla strada statale SS 113 e dalla ferrovia "Palermo-Messina", dall'autostrada "A20-Palermo Messina", oltre che da alcune strade provinciali d'interesse locale che collegano il centro abitato con i centri abitati comuni limitrofi.

L'ambiente è quello tipicamente collinare con un'altimetria modesta; il territorio è caratterizzato da una discreta acclività e le pendenze risultano prevalentemente inferiori al 20%.

Lo strumento urbanistico vigente è rappresentato dal piano regolatore generale approvato con D.A. n. 199 del 18/12/1974. Inoltre sono stati approvati: P.P. delle Zone collinari di espansione urbana e della caldura – D.A. n. 603 del 01 ottobre 1986; P.P. della Zona del lungomare – D.A. n. 232 del 23/05/1985; P.E.E.P. in C.da Pacenzia – D.A. n. 13/1976 e D.A. n. 128 del 31/03/1982; 2° P.E.E.P. in Contrada S. Barbara – D.A. n. 229 del 22/05/1985; oltre il piano particolareggiato di centro storico con D.A. 53 / 1982.

Su tale territorio si riscontra una successione demografica dominata dalla tendenza all'aumento del numero dei residenti; andamento demografico che è andato sempre più aumentando nell'ultimo biennio dove con l'ultimo censimento la città ha visto salire la popolazione sopra i 14.000 abitanti.

L'economia è quasi interamente incentrata nel turismo, ed infatti la città di Cefalù essendo bagnata a Nord dal Mar Tirreno, è ormai nota come appunto la "Perla del Tirreno".

Essa offre ai visitatori incantevoli spiagge ma anche scogliere, mentre a Sud il territorio offre boschi e vegetazione, flora e fauna che soggiacciono alle rigide regole del Parco delle Madonie. Economia indotta dal turismo è l'edilizia residenziale e turistico-alberghiera e dei servizi.

#### POPOLAZIONE ED ANDAMENTO DEMOGRAFICO

Ai sensi dell'articolo 3 comma 2 del TUEL "Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo".

Il comune è definito dall'ordinamento un Ente Locale. Il termine Ente indica le persone giuridiche pubbliche e private, l'ente pubblico esercita funzioni amministrative.

Il comune è un Ente Territoriale che ha potestà statutaria e regolamentare.

Popolazione residente e territorio e patrimonio sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune.

Valutare la composizione demografica del comune fornisce diverse indicazioni sui fabbisogni che necessitano alla collettività amministrata.

Inoltre tale analisi fornisce anche diverse indicazioni sulle condizioni economiche dei cittadini ed è indubbio che anche questo è elemento fondamentale per mappare i fabbisogni.

La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incideranno sulle decisioni e sulla programmazione dell'Ente amministrato. La mappatura dei fabbisogni riguarda sia l'erogazione dei servizi e dei beni ma anche la politica degli investimenti.

La popolazione residente al 31/12/2018 è pari a n. 14.216 abitanti.

9. Andamento demografico della popolazione residente nel comune di Cefalù dal 2001 al 2018 Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.

La tabella in basso riporta il dettaglio della variazione della popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Vengono riportate ulteriori due righe con i dati rilevati il giorno dell'ultimo censimento della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.

Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2004	31-dic	13.747	-10	-0,07%	5.178	2,64
2005	31-dic	13.716	-31	-0,23%	5.200	2,63
2006	31-dic	13.764	48	0,35%	5.989	2,29
2007	31-dic	13.799	35	0,25%	6.088	2,26
2008	31-dic	13.771	-28	-0,20%	6.178	2,23
2009	31-dic	13.797	26	0,19%	6.214	2,22
2010	31-dic	13.807	10	0,07%	6.280	2,2
2011 <sup>(1)</sup>	08-ott	13.828	21	0,15%	6.317	2,19
2011 <sup>(2)</sup>	09-ott	14.354	526	3,80%	-	-
2011 <sup>(3)</sup>	31-dic	14.330	523	3,79%	6.200	2,31
2012	31-dic	14.393	63	0,44%	6.369	2,26
2013	31-dic	14.467	74	0,51%	6.324	2,28
2014	31-dic	14.452	-15	-0,10%	6.349	2,27
2015	31-dic	14.393	-59	-0,41%	6.343	2,27
2016	31-dic	14.310	-83	-0,58%	6.342	2,25
2017	31-dic	14.298	-12	-0,08%	6.364	2,24



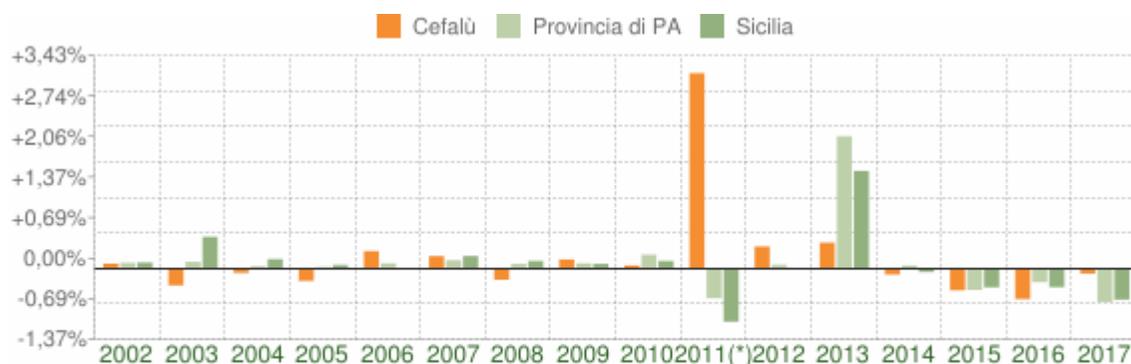
La popolazione residente a Cefalù al Censimento 2011, rilevata il giorno 9 ottobre 2011, è risultata composta da 14.364 individui, mentre alle Anagrafi comunali ne risultavano registrati 13.828. Si è, dunque, verificata una differenza POSITIVA.

Per eliminare la discontinuità che si è venuta a creare fra la serie storica della popolazione del decennio intercensuario 2004-2011 con i dati registrati in Anagrafe negli anni successivi, si ricorre ad operazioni di ricostruzione intercensuaria della popolazione.

I grafici e le tabelle di questa pagina riportano i dati effettivamente registrati in Anagrafe.

## VARIAZIONE PERCENTUALE DELLA POPOLAZIONE

Le variazioni annuali della popolazione espresse in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione del cITTà Metropolitana di Palermo e della regione Sicilia.



### Variazione percentuale della popolazione

COMUNE DI CEFALÙ (PA) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(\*) post-censimento

## FLUSSO MIGRATORIO DELLA POPOLAZIONE

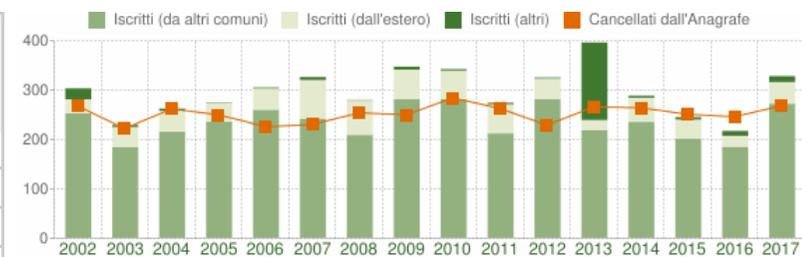
Il grafico in basso visualizza il numero dei trasferimenti di residenza da e verso il comune di Cefalù negli ultimi anni. I trasferimenti di residenza sono riportati come iscritti e cancellati dall'Anagrafe del comune.

Fra gli iscritti, sono evidenziati con colore diverso i trasferimenti di residenza da altri comuni, quelli dall'estero e quelli dovuti per altri motivi (ad esempio per rettifiche amministrative).

Il grafico in basso visualizza il numero dei trasferimenti di residenza da e verso il comune di Cefalù negli ultimi anni. I trasferimenti di residenza sono riportati come iscritti e cancellati dall'Anagrafe del comune.

Fra gli iscritti, sono evidenziati con colore diverso i trasferimenti di residenza da altri comuni, quelli dall'estero e quelli dovuti per altri motivi (ad esempio per rettifiche amministrative).

Anno	Iscritti			Cancellati			Saldo Migratorio con l'estero	Saldo Migratorio totale
	DA altri comuni	DA estero	per altri motivi	PER altri comuni	PER estero	per altri motivi		
2002	252	28	22	243	15	10	13	34
2003	183	41	4	211	10	1	31	6
2004	215	42	4	256	5	1	37	-1
2005	235	37	1	233	16	1	21	23
2006	259	43	2	209	17	0	26	78
2007	240	79	6	199	17	14	62	95
2008	208	69	1	221	16	17	53	24
2009	280	60	6	230	12	8	48	96
2010	280	58	3	257	17	10	41	57
2011 <sup>(1)</sup>	154	40	3	143	17	4	23	33
2011 <sup>(2)</sup>	57	19	0	50	8	41	11	-23
2011 <sup>(3)</sup>	211	59	3	193	25	45	34	10
2012	280	42	2	196	30	3	12	95
2013	218	20	157	209	26	31	-6	129
2014	234	49	4	236	28	0	21	23
2015	200	39	5	229	22	0	17	-7
2016	184	22	10	217	28	1	-6	-30
2017	271	44	12	237	31	0	13	59



Flusso migratorio della popolazione

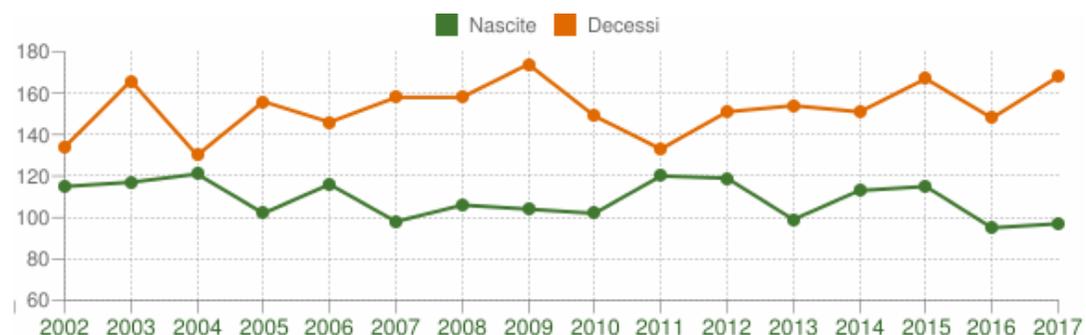
COMUNE DI CEFALÙ (PA) - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic - Elaborazione TUTTITALIA.IT

## MOVIMENTO NATURALE DELLA POPOLAZIONE

Il movimento naturale di una popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.

La tabella seguente riporta il dettaglio delle nascite e dei decessi dal 2002 al **30 settembre 2017**. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione. La tabella seguente riporta il dettaglio delle nascite e dei decessi dal 2002 al 2017. Vengono riportate anche le righe con i dati ISTAT rilevati in anagrafe prima e dopo l'ultimo censimento della popolazione.

Anno	Bilancio demografico	Nascite	Variaz.	Decessi	Variaz.	Saldo Naturale
2002	1 gennaio-31 dicembre	115	-	134	-	-19
2003	1 gennaio-31 dicembre	117	2	166	32	-49
2004	1 gennaio-31 dicembre	121	4	130	-36	-9
2005	1 gennaio-31 dicembre	102	-19	156	26	-54
2006	1 gennaio-31 dicembre	116	14	146	-10	-30
2007	1 gennaio-31 dicembre	98	-18	158	12	-60
2008	1 gennaio-31 dicembre	106	8	158	0	-52
2009	1 gennaio-31 dicembre	104	-2	174	16	-70
2010	1 gennaio-31 dicembre	102	-2	149	-25	-47
2011 <sup>(1)</sup>	1 gennaio-8 ottobre	90	-12	102	-47	-12
2011 <sup>(2)</sup>	9 ottobre-31 dicembre	30	-60	31	-71	-1
2011 <sup>(3)</sup>	1 gennaio-31 dicembre	120	18	133	-16	-13
2012	1 gennaio-31 dicembre	119	-1	151	18	-32
2013	1 gennaio-31 dicembre	99	-20	154	3	-55
2014	1 gennaio-31 dicembre	113	14	151	-3	-38
2015	1 gennaio-31 dicembre	115	2	167	16	-52
2016	1 gennaio-31 dicembre	95	-20	148	-19	-53
2017	1 gennaio-31 dicembre	97	2	168	20	-7

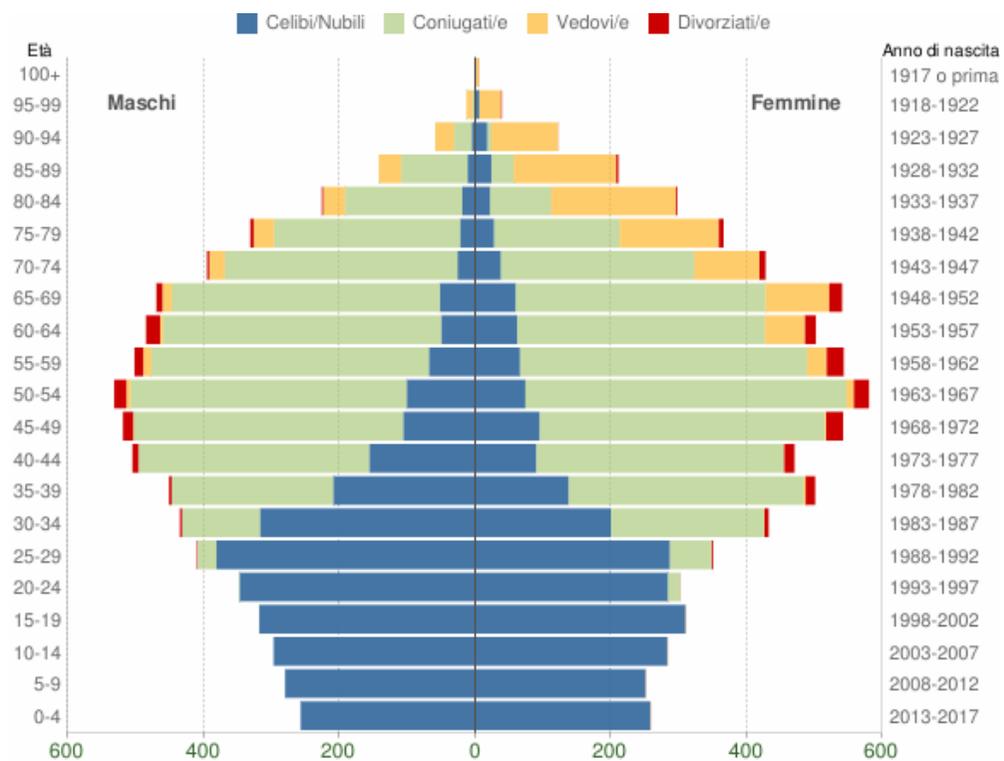


Movimento naturale della popolazione

COMUNE DI CEFALÙ (PA) - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic - Elaborazione TUTTITALIA.IT

## DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE 2017 - CEFALÙ

Età	Celibi /Nubili	Coniugati	Vedovi	Divorziati	Maschi	Femmine	Totale	
								%
0-4	515	0	0	0	257 49,90%	258 50,10%	<b>515</b>	3,60%
05-set	531	0	0	0	280 52,70%	251 47,30%	<b>531</b>	3,70%
ott-14	580	0	0	0	297 51,20%	283 48,80%	<b>580</b>	4,10%
15-19	628	0	0	0	318 50,60%	310 49,40%	<b>628</b>	4,40%
20-24	631	19	0	0	348 53,50%	302 46,50%	<b>650</b>	4,50%
25-29	668	89	0	3	410 53,90%	350 46,10%	<b>760</b>	5,30%
30-34	517	341	0	9	435 50,20%	432 49,80%	<b>867</b>	6,10%
35-39	347	584	3	18	451 47,40%	501 52,60%	<b>952</b>	6,70%
40-44	246	704	1	24	505 51,80%	470 48,20%	<b>975</b>	6,80%
45-49	201	817	3	40	519 48,90%	542 51,10%	<b>1.061</b>	7,40%
50-54	175	880	17	40	532 47,80%	580 52,20%	<b>1.112</b>	7,80%
55-59	134	832	41	38	502	543	<b>1.045</b>	7,30%



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2017

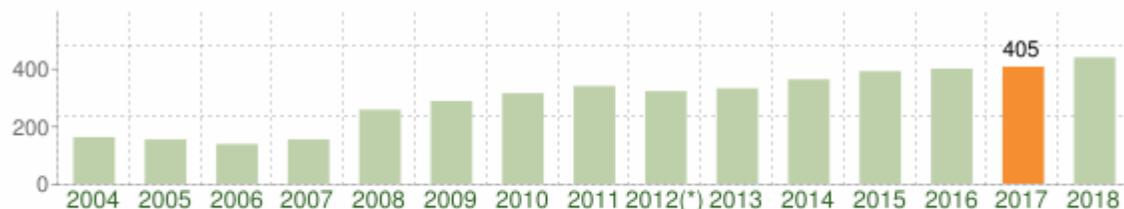
COMUNE DI CEFALÙ (PA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2017 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

					48,00%	52,00%		
<b>60-64</b>	112	775	63	37	485 49,10%	502 50,90%	<b>987</b>	6,90%
<b>65-69</b>	112	763	108	28	470 46,50%	541 53,50%	<b>1.011</b>	7,10%
<b>70-74</b>	64	628	119	12	395 48,00%	428 52,00%	<b>823</b>	5,80%
<b>75-79</b>	50	459	176	12	331 47,50%	366 52,50%	<b>697</b>	4,90%
<b>80-84</b>	41	263	216	4	226 43,10%	298 56,90%	<b>524</b>	3,70%
<b>85-89</b>	35	131	184	3	142 40,20%	211 59,80%	<b>353</b>	2,50%
<b>90-94</b>	23	32	126	0	59 32,60%	122 67,40%	<b>181</b>	1,30%
<b>95-99</b>	7	3	41	1	13 25,00%	39 75,00%	<b>52</b>	0,40%
<b>100+</b>	0	1	5	0	1 16,70%	5 83,30%	<b>6</b>	0,00%
<b>Totale</b>	<b>5.617</b>	<b>7.321</b>	<b>1.103</b>	<b>269</b>	<b>6.976</b> <b>48,70%</b>	<b>7.334</b> <b>51,30%</b>	<b>14.310</b>	100,00%

## POPOLAZIONE STRANIERA

Popolazione straniera residente a Cefalù al 1° gennaio 2017.

Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia. Gli stranieri residenti a Cefalù al 1° gennaio 2017 sono **405** e rappresentano l'2,8% della popolazione residente.

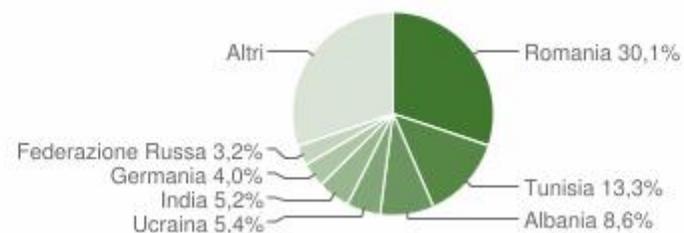
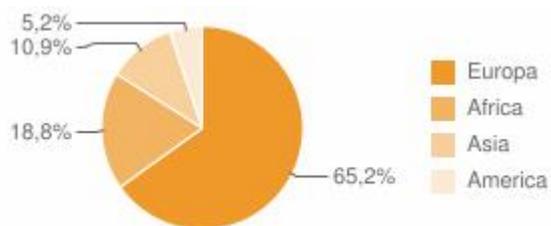


### Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2017

COMUNE DI CEFALÙ (PA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2017 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(\*) post-censimento

## PAESI DI PROVENIENZA



La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalla **Romania** con il 30,1% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dalla **Tunisia** (13,3%) e dall'**Albania** (8,6%)

## CARATTERISTICHE DEL TERRITORIO

<b>Provincia</b>	PALERMO
<b>Regione</b>	Sicilia
<b>Popolazione</b>	14.298
<b>Superficie</b>	66,24 <a href="#">km<sup>2</sup></a>
<b>Densità</b>	216,23 ab./ <a href="#">km<sup>2</sup></a>
<b>Codice Istat</b>	082027
<b>Codice catastale</b>	C421
<b>Prefisso</b>	0921
<b>CAP</b>	90015

## CLASSIFICAZIONE SISMICA E CLIMATICA

<b>Zona sismica</b> zona 2 (sismicità media)	<b>Zona climatica</b> B	<b>Gradi giorno</b> 702
---	----------------------------	----------------------------

DATI GEOGRAFICI

<p><b>Altitudine</b>16 M.S.L.M</p>	<p>Misura espressa in <i>metri sopra il livello del mare</i> del punto in cui è situata la Casa Comunale, con l'indicazione della quota minima e massima sul territorio comunale.</p>
<p><b>Coordinate Geografiche</b>  <u>38°02 22.13 N14°01 19.42 E</u></p> <p><i>Sistema</i>                      <i>decimale</i>  37,4966°                      N  14,3896° E</p>	<p>Le coordinate geografiche sono espresse in latitudine Nord (distanza angolare dall'equatore verso Nord) e longitudine Est (distanza angolare dal meridiano di Greenwich verso Est).</p> <p>I valori numerici sono riportati utilizzando sia il sistema sessagesimale <b>DMS</b> (<i>Degree, Minute, Second</i>), che il sistema decimale <b>DD</b> (<i>DecimalDegree</i>).</p>

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE



nomina assessori determina Sindacale n. 19 del 16/06/2017 attribuzioni deleghe determina Sindacale n. 21 del 26/06/2017

**VINCENZO TERRASI**

- Gestione del Territorio;
- Gestione del Personale;
- Politiche del lavoro e della Formazione Professionale;
- Rapporti con Enti, Società e con la Fondazione "G.Giglio" di Cefalù;
- Rapporti con il Consiglio Comunale;
- Politiche per lo sport e manifestazioni sportive e ricreative;
- Edilizia pubblica economica e popolare;
- Lavori pubblici ed Espropri;
- Patrimonio e Provveditorato.

**TANIA CULOTTA**

Edilizia Pubblica economica e popolare;  
Edilizia Privata;  
Urbanistica;  
Piano Regolatore Generale;  
Lavori Pubblici ed Espropri;  
Arredo urbano e Verde Pubblico;  
Manutenzione Immobili Comunali e strade urbane ed extra urbane;  
Pari opportunità

VINCENZO GARBO

- Politiche Culturali, Manifestazioni di interesse culturale;
- Gestione e fruizione dei Beni Culturali e Monumentali;
- Rapporti con la Fondazione “Mandralisca”;
- Toponomastica e segnaletica stradale;
- Pubblica Istruzione;
- Politiche sociali, della famiglia, dell'infanzia e degli anziani;
- Rapporti con le associazioni;
- Partecipazione, Comunicazione, Informazione;
- Programmazione Comunitaria;
- Affari legali e Contenzioso;
- Trasparenza dei procedimenti amministrativi;
- Cerimoniale Comunale

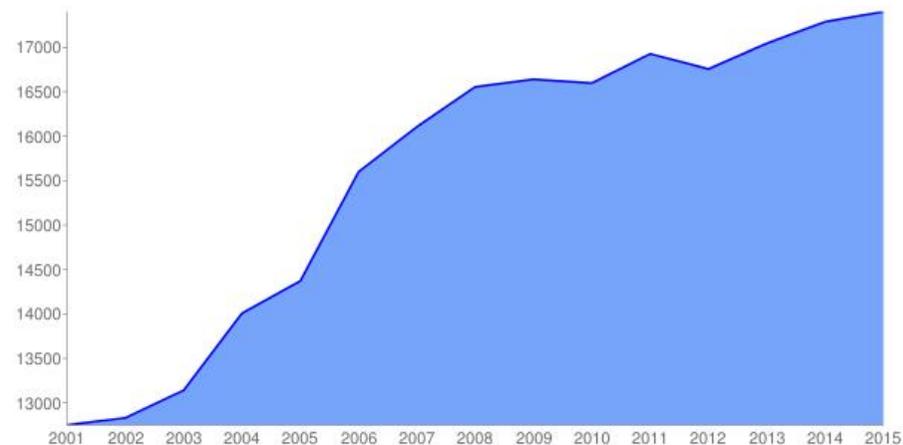
SIMONE LAZZARA

Turismo ed eventi di richiamo turistico;  
Attività produttive, Annona e Commercio;  
Agricoltura, pesca e attività marinare;  
Politiche per i giovani e Volontariato

## CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE ECONOMIA INSEDIATA

La situazione socio-economica delle famiglie del territorio comunale è complessivamente discreta; esistono diverse famiglie con un buon grado di istruzione, molteplici unità abitative di proprietà e un buon livello socio economico.

Anno	Dichiaranti	Popolazione	%pop	Importo	Media/Dich.	Media/Pop.
<a href="#">2001</a>	8.887	13.785	64,50%	113.319.589	12.751	8.220
<a href="#">2002</a>	9.331	13.800	67,60%	119.729.350	12.831	8.676
<a href="#">2003</a>	9.548	13.757	69,40%	125.461.991	13.140	9.120
<a href="#">2004</a>	9.289	13.747	67,60%	130.111.373	14.007	9.465
<a href="#">2005</a>	9.427	13.716	68,70%	135.466.381	14.370	9.877
<a href="#">2006</a>	9.434	13.764	68,50%	147.152.277	15.598	10.691
<a href="#">2007</a>	9.568	13.799	69,30%	154.091.752	16.105	11.167
<a href="#">2008</a>	9.517	13.771	69,10%	157.546.012	16.554	11.440
<a href="#">2009</a>	9.597	13.797	69,60%	159.686.413	16.639	11.574
<a href="#">2010</a>	9.515	13.807	68,90%	157.919.529	16.597	11.438
<a href="#">2011</a>	9.561	14.330	66,70%	161.826.371	16.926	11.293
<a href="#">2012</a>	9.418	14.393	65,40%	157.798.332	16.755	10.964
<a href="#">2013</a>	9.387	14.467	64,90%	159.995.165	17.044	11.059
<a href="#">2014</a>	9.213	14.452	63,70%	159.251.914	17.286	11.019
<a href="#">2015</a>	9.227	14.393	64,10%	160.545.339	17.400	11.154



## ECONOMIA INSEDIATA

Dai dati statistici inseriti nel Waterhouse del 9° Censimento generale dell'industria e dei servizi 2011 che raccoglie il patrimonio informativo relativo alle principali caratteristiche delle imprese, delle istituzioni non profit e delle istituzioni pubbliche le imprese presenti sul territorio dovrebbero essere al 2011 le seguenti:

Territorio Cefalù					
Tipologia unità unità locali delle imprese					
Forma giuridica totale					
Classe di addetti totale					
	Tipo dato	numero unità attive		numero addetti	
	Anno	2001	2011	2001	2011
<b>Ateco 2007</b>					
totale		981	1098	2410	2678
agricoltura, silvicoltura e pesca		2	3	58	53
pesca e acquacoltura		2	3	58	53
estrazione di minerali da cave e miniere		2	..	5	..
altre attività di estrazione di minerali da cave e miniere		2	..	5	..
attività manifatturiere		75	60	194	208
industrie alimentari		24	17	123	117
industrie tessili		..	1	..	1
confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia		4	2	4	3
fabbricazione di articoli in pelle e simili		1	..	1	..
industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio		6	4	9	5
stampa e riproduzione di supporti registrati		5	4	7	6
fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi		9	7	17	19
fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature)		8	7	12	16
fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi		1	1	1	1

fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	..	1	..	21
fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	..	1	..	2
fabbricazione di altri mezzi di trasporto	..	1	..	1
fabbricazione di mobili	1	2	2	2
altre industrie manifatturiere	7	6	7	6
riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	9	6	11	8
fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1	3	8	32
fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	1	3	8	32
fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	..	5	..	32
raccolta, trattamento e fornitura di acqua	..	4	..	30
gestione delle reti fognarie	..	1	..	2
costruzioni	109	100	300	306
costruzione di edifici	54	34	173	146
ingegneria civile	4	2	13	6
lavori di costruzione specializzati	51	64	114	154
commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli	320	350	571	725
commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	30	35	74	69
commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	46	53	72	97
commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli)	244	262	425	559
trasporto e magazzinaggio	33	47	135	141
trasporto terrestre e trasporto mediante condotte	27	35	85	69
trasporto marittimo e per vie d'acqua	..	1	..	1
magazzinaggio e attività di supporto ai trasporti	4	8	11	39
servizi postali e attività di corriere	2	3	39	32
attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	89	143	500	532
alloggio	24	39	305	216
attività dei servizi di ristorazione	65	104	195	316

servizi di informazione e comunicazione	17	8	51	17
attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi, di registrazioni musicali e sonore	1	3	1	8
attività di programmazione e trasmissione	1	1	1	5
telecomunicazioni	1	..	29	..
produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	4	2	5	2
attività dei servizi d'informazione e altri servizi informatici	10	2	15	2
attività finanziarie e assicurative	30	33	79	87
attività di servizi finanziari (escluse le assicurazioni e i fondi pensione)	12	8	53	48
attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attività assicurative	18	25	26	39
attività immobiliari	14	29	29	47
attività immobiliari	14	29	29	47
attività professionali, scientifiche e tecniche	132	161	210	221
attività legali e contabilità	50	83	78	130
attività di direzione aziendale e di consulenza gestionale	2	8	3	12
attività degli studi di architettura e d'ingegneria, collaudi ed analisi tecniche	42	59	48	65
ricerca scientifica e sviluppo	2	..	3	..
pubblicità e ricerche di mercato	2	2	7	5
altre attività professionali, scientifiche e tecniche	32	8	69	8
servizi veterinari	2	1	2	1
noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	29	31	70	46
attività di noleggio e leasing operativo	6	4	18	9
attività di ricerca, selezione, fornitura di personale	..	1	..	1
attività dei servizi delle agenzie di viaggio, dei tour operator e servizi di prenotazione e attività connesse	9	15	26	17
attività di servizi per edifici e paesaggio	5	6	9	11
attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri servizi di supporto alle imprese	9	5	17	8
istruzione	5	6	6	13
istruzione	5	6	6	13

sanità e assistenza sociale	53	58	98	101
assistenza sanitaria	53	58	98	101
attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	25	16	32	26
attività creative, artistiche e di intrattenimento	4	2	4	2
attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali	..	1	..	2
attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco	..	4	..	8
attività sportive, di intrattenimento e di divertimento	21	9	28	14
altre attività di servizi	45	45	64	91
riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	8	8	9	17
altre attività di servizi per la persona	37	37	55	74

**SCUOLE**

SCUOLE			
<p><b>E. Loi = Cefalu'</b>                      Scuola dell'infanzia                      Contrada Kaldura - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAAA8AJ015                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Istituto Comprensivo Cefalu' - Nicola Botta</b>                      Scuola primaria                      Via Aldo Moro 2 - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAEE8AJ01A                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Istituto Comprensivo Cefalu' - Nicola Botta</b>                      Istituto comprensivo                      Via Enrico Fermi, 4 - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAIC8AJ008                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Cefalu' - Porpora</b>                      Scuola secondaria di I grado                      Via Enrico Fermi 4 - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAMM8AJ019                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>
<p><b>Francesca E Giovanni Falcone</b>                      Scuola dell'infanzia                      Piazza Ss. Apostoli Snc - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAAA8AJ026                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Spinuzza = Cefalu'</b>                      Scuola primaria                      Corso Ruggero - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAEE8AJ02B                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Jacopo Del Duca - Diego Bianca Amato</b>                      Istituto d'istruzione secondaria superiore                      Via Pietragrossa N. 68/70 - Cap: 90015                      Email: PAIS02200V@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAIS02200V                      Istituto di Riferimento: PAIS02200V</p>	<p><b>Mandralisca</b>                      Istituto d'istruzione secondaria superiore                      Via Maestro Vincenzo Pintorno N.27 - Cap: 90015                      Email: PAIS00200N@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAIS00200N                      Istituto di Riferimento: PAIS00200N</p>
<p><b>P. Borsellino = Cefalu'</b>                      Scuola dell'infanzia                      Via G. Giglio - Cap: 90015                      Email: PAIC8AJ008@istruzione.it                      Codice Meccanografico: PAAA8AJ037                      Istituto di Riferimento: PAIC8AJ008</p>	<p><b>Jacopo Del Duca</b>                      Scuola secondaria di II grado: Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri                      Via Pietragrossa N. 68/70 - Cap: 90015                      Email: PAIS02200V@istruzione.it</p>	<p><b>Jacopo Del Duca</b>                      Scuola secondaria di II grado: Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri                      Via Pietragrossa, 68 - Cap: 90015                      Email: PAIS02200V@istruzione.it</p>	<p><b>Ist.Prof.Per I Serv. Alb. E Rist. Ipsar</b>                      Scuola secondaria di II grado: Istituto Professionale per i Servizi Alberghieri e Ristorazione                      Via Di Belgioioso N.2 - Cap: 90015                      Email: PAIS00200N@istruzione.it</p>

	Codice Meccanografico: PATD022015 Istituto di Riferimento: PAIS02200V	Codice Meccanografico: PATD02251E Istituto di Riferimento: PAIS02200V	Codice Meccanografico: PARH002506
<b>Jacopo Del Duca</b> Scuola secondaria di II grado: Istituto Professionale Industria e Artigianato Via Pietragrossa 68/70 - Cap: 90015 Email: PAIS02200V@istruzione.it Codice Meccanografico: PARI02201E Istituto di Riferimento: PAIS02200V	<b>Via Pietragrossa</b> Scuola secondaria di II grado: Liceo delle Scienze Umane Via Pietragrossa S.N.C. - Cap: 90015 Email: PAPM100009@istruzione.it Codice Meccanografico: PAPM10001A Istituto di Riferimento: PAPM100009	<b>Centro Territoriale Cefalu'</b> Centro territoriale permanente Via Enrico Fermi - Cap: 90015 Email: PAMM15600Q@istruzione.it Codice Meccanografico: PACT71900Q Istituto di Riferimento: PAMM15600Q	<b>Liceo Artistico Diego Bianco Amato</b> Scuola secondaria di II grado: Istituto d'Arte Via Del Terzo Millennio - Cap: 90015 Email: PAIS02200V@istruzione.it Codice Meccanografico: PASD022526 Istituto di Riferimento: PAIS02200V
<b>Mandralisca</b> Scuola secondaria di II grado: Liceo Classico Via Maestro Vincenzo Pintorno N.27 - Cap: 90015 Email: PAIS00200N@istruzione.it Codice Meccanografico: PAPC002011 Istituto di Riferimento: PAIS00200N	<b>Via Pietragrossa</b> Scuola secondaria di II grado: Liceo delle Scienze Umane Via Pietragrossa S.N.C. - Cap: 90015 Email: PAPM100009@istruzione.it Codice Meccanografico: PAPM10001A Istituto di Riferimento: PAPM100009	<b>Centro Territoriale Cefalu'</b> Centro territoriale permanente Via Enrico Fermi - Cap: 90015 Email: PAMM15600Q@istruzione.it Codice Meccanografico: PACT71900Q Istituto di Riferimento: PAMM15600Q	

### 3.2 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI - ORGANISMI GESTIONALI

Questa parte definisce gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate , con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali e sono riportate le procedure di controllo di competenza dell'ente.

L'ente ha approvato la ricognizione periodica le partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art 20 del Dlgs 175/2016 con delibera del Consiglio comunale n°51 del 28/12/2018

Gli enti strumentali e partecipati di cui fa Parte l'ente sono i seguenti:

DENOMINAZIONE	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	ANNO COSTITUZIONE	SITO INTERNET
<b>SOCIETA' ECOLOGIA E AMBIENTE SPA – In liquidazione (Inizio procedura 2011)</b>	<b>12,116%</b>	2002	www.atopa5.it
<b>S.R.R. PALERMO PROVINCIA EST. S.C.P.A.</b>	<b>7,817%</b>	2013	www.srrpalermoprovinciaest.it
<b>SO.SVI.MA. S.p.A</b>	<b>1,22</b>	1997	www.sosvima.com
<b>SOCIETA' CONSORTILE –GRUPPO AZIONE COSTIERA – GAC Golfo di termini Imerese –Soc. Coop.</b>	<b>2%</b>	2013	www.gacgolfoditermini.it

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 04/10/2017 a seguito della determina Sindacale n. 36 del 24/11/2015 e della deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 16/02/2016, è stata predisposta ed approvata la revisione straordinaria delle partecipazioni.

Con delibera di consiglio comunale n 59 DEL 14-09-2017 L'ente ha effettuato la ricognizione delle società partecipate ai sensi dell' art 24 del Dlgs 175/2016

Il contenuto della delibera si ritiene integralmente riportato nel DUP.

### 3.3 INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA:

Questa parte analizza gli indirizzi generali di natura strategica relative alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economica finanziaria sia attuale che prospettica, e vengono approfonditi ed individuati i seguenti indirizzi generali per :

#### A) INVESTIMENTI E REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE,

per i quali dovrà essere data priorità riguardano certamente la valorizzazione del patrimonio immobiliare.

L'ente ha approvato il piano delle opere pubbliche 2018-2020 dando priorità con delibera CC 52 del 27/12/2018

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità Finanziaria Primo anno	Disponibilità Finanziaria Secondo anno	Disponibilità Finanziaria Terzo anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	95.463.000,00	0,00	0,00	95.463.000,00
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	4.475.000,00	0,00	0,00	4.475.000,00
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati	35.126.000,00	0,00	0,00	35.126.000,00
Trasferimento di immobili art. 53, commi 6-7 decreto legislativo n. 163/2006	0,00	0,00	0,00	0,00
Stanziamenti di bilancio	950.000,00	0,00	0,00	950.000,00
Altro	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>136.014.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.014.000,00</b>

#### B) I PROGRAMMI ED I PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON CONCLUSI SONO I SEGUENTI:

---

#### C) INDIRIZZI GENERALI SUI TRIBUTI E TARIFFE DEI SERVIZI PUBBLICI

Tutte le tariffe e le aliquote sono state portate al massimo e come previsto per legge sussiste l'obbligo per l'ente di mantenerle per un quinquennio.

Deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 30/03/2015 L'attivazione delle entrate proprie a seguito delle dichiarazioni di dissesto finanziario- approvazione delle aliquote da applicare all'imposta municipale propria e al tributo per i servizi indivisibili (TASI) e modifica elenco servizi indivisibili;

Deliberazione del Consiglio Comunale n. 18 del 30/03/2015 sono stati verificati e determinati i tassi di copertura dei servizi a domanda individuale;

Deliberazione di Consiglio Comunale n. 19 del 30/03/2015 sono state determinate le aliquote IRPEF per l'anno 2015.

Con atto successivo e precisamente con delibera di consiglio comunale n. 19 del 14/05/2018 è stata adeguata l'imposta di soggiorno, approvando il nuovo regolamento.

---

#### D) INDIRIZZI SPESA CORRENTE

Si riporta l'indirizzo strategico della riduzione costante della spesa corrente. A tal fine è stata approvata con delibera di giunta municipale 102 del 10/05/2019.

---

#### E) ANALISI DELLE NECESSITA FINANZIARIE E STRUTTURALI :

---

#### F) GLI INDIRIZZI SULLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Con delibera di Consiglio Comunale n. 50 del 18/12/2018 è stato approvato l'inventario al 31.12.2016, la riclassificazione del patrimonio netto e valori patrimoniali al 31.12.2016, la relazione sulla gestione anno 2016 e lo schema del rendiconto esercizio 2016";

Le delibere che hanno rideterminato l'inventario dei beni mobili ed immobili sono le seguenti:

- Delibera G.M. n. 186 del 07/11/2012;
- Delibera G.M. n. 261 del 17/12/2013;
- Delibera G.M. n. 121 del 16/05/2014;
- Delibera G.M. n. 50 del 04/03/2015;

Con delibera di Giunta comunale 94 del 24.04.2019 è stato approvato il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili 2018/2020 ai sensi dell'art 58 del DI 112/2008.

---

#### G) IL REPERIMENTO E L'IMPIEGO DI RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE

Per il 2018 2020 si indirizza all'impegno di risorse proprie per le spese in conto capitale e la partecipazione a finanziamenti e bandi per la manutenzione e gestione del patrimonio.

Tra le risorse proprie da destinare alle spese in conto capitale si indirizza ad una gestione ottimale degli introiti per permessi da costruire, l'imposta di soggiorno, i proventi del codice della strada.

---

#### H) L'INDEBITAMENTO

Non si programma l'acquisizione di mutui per il triennio 2018/2020

---

#### I) EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E DELLA GESTIONE DI CASSA:

La programmazione delle risorse dell'ente è impostata al rispetto degli equilibri di bilancio sia presenti che futuri, ponendo la massima attenzione in fase di programmazione agli accantonamenti ed al principio di prudenza. Gli equilibri 2018 2020 vengono riportati nel paragrafo successivo.

Si pone la massima attenzione in sede di programmazione alla riscossione dei tributi, ed in particolare alla Tari, considerato l'impatto rilevante che tale entrata ha sulla gestione della spesa collegata.

### 3.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La struttura organizzativa dell'ente è così composta:

#### **Ufficio di staff del Segretario Generale – Unità organizzativa di coordinamento**

Responsabile: SEGRETARIO GENERALE DOTT.SSA Sergi Maria Rosaria

#### **Settore Gabinetto del Sindaco affari istituzionali e generali - Affari legali**

Responsabile: Dott.ssa Costantino Giuseppina

Suddivisione per uffici: Ufficio Gabinetto del Sindaco Ufficio Affari Istituzionali e Generali e Affari Legali Ufficio Contratti Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) e sponsorizzazioni Ufficio di Presidenza del Consiglio Ufficio Protocollo Ufficio Messaggi Notificatori

#### **Settore Tributi E Tasse Comunali**

Responsabile: Dr.ssa Giuseppa VACCA

Suddivisione per uffici: Uffici Ici-Imu-Idrico Ufficio Pubblicità Ufficio Tarsu,

#### **Settore Servizi Demografici e Servizi Cimiteriali**

Responsabile: sig.ra Greco Lucia

Ufficio Anagrafe Ufficio Stato Civile Ufficio Elettorale

#### **Settore Personale**

Responsabile: sig.ra Forte Concetta Maria

Ufficio Personale

#### **Settore Turismo, Cultura e Servizi Scolastici Politiche Sociali**

Responsabile: Dott. Favognano Dario

Ufficio Turismo Ufficio Servizi Scolastici Ufficio Servizi Sociali

**Settore Ambiente, Sicurezza Sui Luoghi Di Lavoro**

Responsabile: Dott.ssa Di Fatta Concetta

**Settore Finanziario**

Responsabile: Dott. Gianfilippo Marino

Ufficio Ragioneria

**Settore Provveditorato ed Economato**

Responsabile: Dott.ssa Passante Anna Maria

Suddivisione per uffici: Ufficio Provveditorato - Ufficio Economato - Ufficio Ced

**Settore Edilizia Privata - Pianificazione Urbanistica - Lavori Pubblici**

Responsabile: Arch. Di Trapani Simone

Ufficio Prg e Urbanistica - Ufficio Edilizia - Ufficio Abusivismo e condono edilizio - Ufficio Lavori Pubblici

**Settore Manutenzione, Protezione Civile, Servizio Idrico Integrato e Verde Pubblico**

Responsabile: Dott. Di Francesca Antonio

Suddivisione per uffici: Ufficio Manutenzione - Ufficio Protezione Civile

**Settore Polizia Municipale**

Responsabile: Isp. Miciotto Salvatore

Settore Patrimonio Attività Produttive e Responsabile: Dott.ssa Grasso Paola

Suddivisione per uffici: Ufficio Patrimonio - Ufficio Attività Produttive

### 3.5 PAREGGIO DI BILANCIO EQUILIBRIO DEI BILANCI

Gli equilibri per il triennio successivo vengono rispettati come di seguito riportato.

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		0,00		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	395.558,52	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	19.617.452,25 0,00	20.527.748,95 0,00	19.158.414,82 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	(-)	19.814.974,21 0,00 2.369.530,58	20.186.269,17 0,00 2.068.343,62	18.816.935,04 0,00 2.311.678,16
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari - di cui per estinzione anticipata di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	(-)	491.461,23 0,00 0,00	467.055,84 0,00 0,00	467.055,84 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>-293.424,67</b>	<b>-125.576,06</b>	<b>-125.576,06</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (2) di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	318.943,52 0,00	373.753,00 0,00	373.753,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	25.518,85	248.176,94	248.176,94
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)</b>				
<b>O=G+H+I+L+M</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	128.547,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	2.949.450,46	1.358.057,00	1.358.057,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	318.943,52	373.753,00	373.753,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	25.518,85	248.176,94	248.176,94
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	2.784.572,79 0,00	1.232.480,94 0,00	1.232.480,94 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## PARTE II

# LA SEZIONE OPERATIVA

Il principio contabile in merito alla sezione operativa stabilisce che “ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell’ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell’ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all’intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l’ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all’intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- a) Definire, con riferimento all’ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all’interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all’ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- b) Orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- c) Costituire il presupposto dell’attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall’ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell’ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

La SeO si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1, nella quale sono descritte le motivazioni delle scelte programmatiche effettuate, sia con riferimento all’ente sia al gruppo amministrazione pubblica, e definiti, per tutto il periodo di riferimento del DUP, i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi annuali;

Parte 2, contenente la programmazione dettagliata, relativamente all’arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

## QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

Le risorse in entrata programmate sono le seguenti:

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento colonna 4 da colonna 3
	2015 Rendiconto	2016 Rendiconto	2017 Stanziamiento	2018 Previsioni	2019 Previsioni	2020 Previsioni	
	1	2	3	4	5	6	
Utilizzo avanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00			0,000 %
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	869.026,32	869.026,32	0,00	395.558,52	0,00	0,00	100,000 %
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	172.183,19	172.183,19	0,00	128.547,00		0,00	100,000 %
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10.798.261,81	12.484.853,15	15.159.625,68	13.622.469,73	12.515.865,16	12.515.865,16	-10,139 %
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.607.619,75	3.285.062,45	3.479.697,47	3.378.137,07	5.391.345,42	3.928.569,66	-2,918 %
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.466.829,21	1.943.650,95	1.854.785,30	2.616.845,45	2.620.538,37	2.713.980,00	41,086 %
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.308.739,60	3.211.456,48	1.955.902,78	2.949.450,46	1.295.000,00	1.295.000,00	50,797 %
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie			0,00	0,00	0,00	0,00	0,000 %
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	63.057,00	63.057,00	0,000 %
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,000 %
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.552.172,75	3.368.761,34	9.282.311,66	5.814.472,22	6.013.247,90	2.513.247,90	-37,359 %
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>20.774.832,63</b>	<b>25.334.993,88</b>	<b>31.732.322,89</b>	<b>28.905.480,45</b>	<b>27.899.053,85</b>	<b>23.029.719,72</b>	<b>-8,908 %</b>

Il 2018 riporta i reali accertamenti avvenuti nell'esercizio.

Di seguito riportiamo le previsioni finanziarie delle missioni di bilancio.

Missione	Prev Anno	Prev. Di cassa		2019	2020
	Prec.	2018	2018		
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.201.976,14	10.388.702,24	6.564.172,08	5.725.942,69	5.630.919,66
02 Giustizia	24.500,00	34.363,03	24.500,00	32.000,00	32.000,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	701.920,11	1.227.731,30	873.471,51	887.706,52	772.706,52
04 Istruzione e diritto allo studio	993.646,15	920.173,29	484.163,84	397.299,75	397.299,75
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	76.520,89	189.405,92	124.942,85	237.870,00	207.870,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.915,00	16.490,99	6.915,00	88.700,00	88.700,00
07 Turismo	50.921,60	223.447,88	197.042,39	331.885,66	146.885,66
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	403.823,25	438.218,83	398.833,88	457.204,73	457.204,73
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.843.527,98	14.187.529,43	7.233.752,99	5.058.714,62	5.106.714,62
10 Trasporti e diritto alla mobilità	1.060.199,08	1.884.390,39	1.321.328,23	1.051.813,17	1.051.813,17
11 Soccorso civile	51.096,49	99.970,56	78.934,86	77.903,50	77.903,50
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.637.969,23	4.274.447,18	2.001.933,32	3.562.747,61	2.925.060,42

14 Sviluppo economico e competitività	73.002,40	199.655,64	150.858,55	95.000,00	95.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	123.161,50	190.039,08	123.161,50	122.261,50	122.261,50
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	3.000,00	21.499,43	3.000,00	3.000,00	3.000,00
20 Fondi e accantonamenti	6.287.941,13	40.180,00	2.459.160,12	2.722.883,20	2.368.259,29
50 Debito Pubblico	809.203,96	1.052.837,11	1.044.837,11	1.032.873,00	1.032.873,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizio per conto terzi	9.282.311,66	7.245.298,09	5.814.472,22	6.013.247,90	2.513.247,90
<b>Totale complessivo</b>	<b>31.631.636,57</b>	<b>42.634.380,39</b>	<b>28.905.480,45</b>	<b>27.899.053,85</b>	<b>23.029.719,72</b>

Di seguito si riporta il dato finanziario di previsione delle missioni indicando la distinzione della tipologia di spesa.

<b>Missione</b>	<b>Titoli</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 Spesa corrente	6.333.064,00	5.452.087,69	5.357.064,66
	02 Spesa in conto capitale	231.108,08	273.855,00	273.855,00
<b>01 Servizi istituzionali, generali e di gestione Totale</b>		<b>6.564.172,08</b>	<b>5.725.942,69</b>	<b>5.630.919,66</b>
02 Giustizia	01 Spesa corrente	24.500,00	32.000,00	32.000,00
	02 Spesa in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>02 Giustizia Totale</b>		<b>24.500,00</b>	<b>32.000,00</b>	<b>32.000,00</b>
03 Ordine pubblico e sicurezza	01 Spesa corrente	868.091,51	822.991,22	707.991,22
	02 Spesa in conto capitale	5.380,00	64.715,30	64.715,30
<b>03 Ordine pubblico e sicurezza Totale</b>		<b>873.471,51</b>	<b>887.706,52</b>	<b>772.706,52</b>
04 Istruzione e diritto allo studio	01 Spesa corrente	396.870,53	397.299,75	397.299,75
	02 Spesa in conto capitale	87.293,31	0,00	0,00
<b>04 Istruzione e diritto allo studio Totale</b>		<b>484.163,84</b>	<b>397.299,75</b>	<b>397.299,75</b>
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	01 Spesa corrente	105.365,64	157.870,00	127.870,00
	02 Spesa in conto capitale	19.577,21	80.000,00	80.000,00
<b>05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali Totale</b>		<b>124.942,85</b>	<b>237.870,00</b>	<b>207.870,00</b>

06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 Spesa corrente	6.915,00	8.700,00	8.700,00
	02 Spesa in conto capitale	0,00	80.000,00	80.000,00
<b>06 Politiche giovanili, sport e tempo libero Totale</b>		<b>6.915,00</b>	<b>88.700,00</b>	<b>88.700,00</b>
07 Turismo	01 Spesa corrente	197.042,39	331.885,66	146.885,66
<b>07 Turismo Totale</b>		<b>197.042,39</b>	<b>331.885,66</b>	<b>146.885,66</b>
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 Spesa corrente	398.833,88	394.147,73	394.147,73
	02 Spesa in conto capitale	0,00	63.057,00	63.057,00
<b>08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Totale</b>		<b>398.833,88</b>	<b>457.204,73</b>	<b>457.204,73</b>
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 Spesa corrente	5.406.752,99	4.958.714,62	5.006.714,62
	02 Spesa in conto capitale	1.827.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Totale</b>		<b>7.233.752,99</b>	<b>5.058.714,62</b>	<b>5.106.714,62</b>
10 Trasporti e diritto alla mobilità	01 Spesa corrente	1.027.497,10	803.932,53	803.932,53
	02 Spesa in conto capitale	293.831,13	247.880,64	247.880,64
<b>10 Trasporti e diritto alla mobilità Totale</b>		<b>1.321.328,23</b>	<b>1.051.813,17</b>	<b>1.051.813,17</b>
11 Soccorso civile	01 Spesa corrente	52.304,84	57.903,50	57.903,50
	02 Spesa in conto capitale	26.630,02	20.000,00	20.000,00
<b>11 Soccorso civile Totale</b>		<b>78.934,86</b>	<b>77.903,50</b>	<b>77.903,50</b>
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 Spesa corrente	1.849.428,58	3.348.774,61	2.711.087,42
	02 Spesa in conto capitale	152.504,74	213.973,00	213.973,00
<b>12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia Totale</b>		<b>2.001.933,32</b>	<b>3.562.747,61</b>	<b>2.925.060,42</b>
14 Sviluppo economico e competitività	01 Spesa corrente	9.610,25	6.000,00	6.000,00
	02 Spesa in conto capitale	141.248,30	89.000,00	89.000,00
<b>14 Sviluppo economico e competitività Totale</b>		<b>150.858,55</b>	<b>95.000,00</b>	<b>95.000,00</b>
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01 Spesa corrente	123.161,50	122.261,50	122.261,50
	02 Spesa in conto capitale	0,00	0,00	0,00
<b>16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca Totale</b>		<b>123.161,50</b>	<b>122.261,50</b>	<b>122.261,50</b>
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01 Spesa corrente	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	02 Spesa in conto capitale	0,00	0,00	0,00

<b>17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche Totale</b>		<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
20 Fondi e accantonamenti	01 Spesa corrente	2.459.160,12	2.722.883,20	2.368.259,29
<b>20 Fondi e accantonamenti Totale</b>		<b>2.459.160,12</b>	<b>2.722.883,20</b>	<b>2.368.259,29</b>
50 Debito Pubblico	01 Spesa corrente	553.375,88	565.817,16	565.817,16
	04 Rimborsi di prestiti	491.461,23	467.055,84	467.055,84
<b>50 Debito Pubblico Totale</b>		<b>1.044.837,11</b>	<b>1.032.873,00</b>	<b>1.032.873,00</b>
60 Anticipazioni finanziarie	05 Chiusura Anticipazione	0,00	0,00	0,00
<b>60 Anticipazioni finanziarie Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
99 Servizio per conto terzi	07 Uscita conto terzi	5.814.472,22	6.013.247,90	2.513.247,90
<b>99 Servizio per conto terzi Totale</b>		<b>5.814.472,22</b>	<b>6.013.247,90</b>	<b>2.513.247,90</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>28.905.480,45</b>	<b>27.899.053,85</b>	<b>23.029.719,72</b>

Considerato che il Dup viene predisposto a fine esercizio la programmazione degli obiettivi per programma verrà inserito nel dup 2019 2021.

**LAVORI PUBBLICI**

Con delibera di CC n 52 del 27/12/2018 è stato approvato il programma triennale 2018-2020

Con tale atto si è proceduto a:

**PRESENTAZIONE DEL PROGRAMMA**

**Relazione Generale**

Il presente programma è stato redatto in conformità al testo della Legge l.r. 12/2011 e del decreto presidenziale 13/2012 e successive modifiche, che prevedono, nell'ambito di un indirizzo programmatico proprio dell'Ente, in concomitanza con l'approvazione del Bilancio di previsione, che si provveda all'approvazione del programma triennale e dell'elenco annuale dei lavori, di cui ne deve costituire parte integrante.

In particolare il programma è conforme al Decreto dell'Assessorato Regionale Infrastrutture e della mobilità del 10/08/2012, pubblicato sulla GURS 37 del 31/08/2012, con cui sono state emanate le procedure e gli schemi-tipo per la redazione del programma triennale, dei suoi aggiornamenti annuali e dell'elenco annuale dei lavori pubblici e per la redazione e la pubblicazione del programma annuale per l'acquisizione di beni e servizi ai sensi dell'articolo 128 del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 come sostituito dall'articolo 6 della legge regionale 12 luglio 2011, n. 12 e degli articoli 13 e 271 del decreto del Presidente della Repubblica 5 ottobre 2010, n. 207 e successive modificazioni, ad eccezione delle parti incompatibili con la legge regionale 12/2011 e suo regolamento attuativo approvato con DP

13/2012

Il programma sarà trasmesso alla Presidenza della Regione ed a ciascuno degli Assessorati Regionali competenti a finanziare le opere inserite. Il programma deve essere, altresì, inviato per conoscenza alle Province Regionali nel cui territorio le opere devono essere realizzate. Inoltre ex co. 13 dell'art. 6 della legge citata, i programmi e gli elenchi, dopo la loro approvazione, sono trasmessi al Dipartimento regionale tecnico che ne dà pubblicità.

Il programma si colloca nell'ambito delle linee di intervento e degli obiettivi di piano che l'Amministrazione Comunale intende perseguire. Nella sua formulazione si è fatto riferimento, aggiornandolo, al piano precedente - approvato con delibera di C.C. n. 89 del 16/11/2012 - nonchè è stata indicata la tipologia di copertura finanziaria prevista: propria di questo Ente; risorsa derivata, acquisibili per assegnazione da parte della Regione, dello Stato, della Comunità Economica Europea, da qualsiasi altro Ente abilitato al finanziamento di Opere Pubbliche e dai programmi PIST.

Il programma individua le iniziative che questo Ente intende realizzare in materia di opere pubbliche.

Esso stabilisce un ordine di priorità generale ed è articolato per settori di intervento.

Il settore è costituito da un complesso di attività coordinate per materia omogenea.

All'interno del settore sono individuati i progetti relativi alle opere che si intendono realizzare secondo una scala di priorità secondo uno o più interventi singoli individuati nell'ambito dello stesso settore.

Esso persegue la realizzazione di opere nuove, di opere da ristrutturare o da completare al fine di raggiungere obiettivi di funzionalità dell'intero settore in relazione all'effettivo bacino di utenza, oltre alle opere di manutenzione.

Ogni intervento fa riferimento ad una progettazione preliminare e/o studio di fattibilità e, ove esistenti, anche a progettazione definitiva od esecutiva.

Occorre precisare che per quanto riguarda la maggior parte delle opere inserite nel Programma, si è fatto riferimento ad opere inserite nei programmi precedenti, di cui si è già in possesso della relativa progettazione, in coerenza ad indirizzi e scelte fatte dalla stessa nel tempo e, quindi, nel rispetto di programmazioni già elaborate.

Appare opportuno ancora fare presente che si è preferito programmare opere conformi ai vigenti strumenti urbanistici attuativi e quindi non prevedere, in linea di massima, opere in difformità degli stessi. Nel caso di opere non conformi agli strumenti urbanistici se ne da atto nel medesimo programma.

Inoltre, in linea di massima, nella stesura dell'ordine di priorità delle opere, si è tenuto conto, delle progettazioni definitive già approvate in linea tecnica e dei relativi finanziamenti. E' da aggiungere inoltre che vi sono interventi localizzati nel programma per importo complessivo inferiore a quello per cui vi è obbligo di inserire l'intervento nel programma medesimo per rispettare i dettami di bandi di prossima scadenza da cui i medesimi interventi vogliono attingere risorse.

Nel rispetto della normativa vigente, il programma contiene **l'elenco annuale delle opere.** Nella formulazione del predetto elenco di opere, sono state privilegiate ed inserite quelle relative alle opere di manutenzione, quelle di carattere ambientale-ecologico ed inoltre quelle di cui **si prevede la realizzazione nell'anno in corso, avuto riguardo al loro stato di fatto sotto il profilo procedurale-progettuale e della copertura finanziaria.**

Nella predisposizione dell'aggiornamento dell'elenco annuale, ci si è severamente attenuti alle disposizioni impartite dalle normative vigenti in materia, le quali prevedono, in sintesi, che le opere pubbliche inserite nel predetto elenco debbano essere dotate di progettazione almeno preliminare per gli interventi sopra il milione di euro

e dello studio di massima per quelli sotto il milione di euro. Per i lavori di manutenzione, è sufficiente l'indicazione degli interventi e stima sommaria dei costi, nonchè della copertura finanziaria in guisa che le medesime opere possano essere con certezza realizzate nell'anno.

**SINTESI OPERE NUOVE INTRODOTTE** (*estratto dell'oggetto*) rispetto al precedente piano:

- parcheggio in località dietro castello;
- intervento di riqualificazione urbana consistente nella realizzazione di un asse viario di collegamento tra la via "Roma" ed il lungomare "Giardina" con sistemazione delle aree circostanti, degli arredi urbani e dei parcheggi.

#### OPERE ESCLUSE

(rispetto al precedente piano)

le opere appaltate, obbligazione giuridicamente vincolante già in essere, ovvero quelle già realizzate.

Inoltre, sono state escluse, dall'elenco annuale, le opere prive del progetto preliminare e/o dello studio di fattibilità.

E' da segnalare inoltre, come la manutenzione straordinaria degli uffici giudiziari sia da individuare con priorità, da finanziare se necessario con fondi comunali, viste le

numerose note di sollecito da parte della cancelleria del tribunale di Cefalù, tra cui: prot. gen. 9332 del 22/03/200; prot. gen. 26364 del 24/09/2007, nonchè la segnalazione a firma del geom. Cicero quale responsabile, illo tempore, del servizio manutenzione nota prot. UT/man n. 1188 del 26/11/2010. In tal senso è da intendere il mantenimento nel programma annuale della stessa opera già inserito negli anni precedenti.

Il Responsabile del Programma  
Dott.Arch. Simone Di Trapani

## **PERSONALE**

Con delibera di GM n 212 del 25/09/2018 è stato approvato il piano triennale dei fabbisogni del personale 2018 – 2020 che si intende integralmente riportata. LA programmazione verrà aggiornata nel 2019 2021.

## **PATRIMONIO**

Con delibera di GM n 94 24-04-2019 è stato approvato il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili 2018-2020.

Il programma si intende integralmente riportato nella programmazione dell'ente.

*Il Sindaco*

*Rosario Lapunzina*

